



RAPPORT ANNUEL 2025



SOMMAIRE

Préface	03
Mission et valeurs	04
Objectifs stratégiques	05
Partenaires et collaborations	06
Health Impact Coalition	07
Ensemble avec	08
Nos pays partenaires	09
RD du Congo	10
Bénin	18
Burundi	20
Guinée	22
Mauritanie	24
Inde	26
Belgique	28
Thèmes transversaux	30
Travailler ensemble	32
L'actualité de Memisa	33
Grâce à votre soutien	34
Finances	36



PRÉFACE

Chères lectrices, chers lecteurs, sympathisant·e·s, donateur·rice·s, volontaires et collaborateur·rice·s de Memisa

En 2025, Memisa a poursuivi sa mission dans un contexte international marqué par des tensions multiples : conflits persistants, instabilité géopolitique, inégalités croissantes et pression accrue sur les systèmes de santé publics. À ces défis mondiaux s'ajoutent des évolutions nationales préoccupantes, notamment les restrictions budgétaires en Belgique, qui fragilisent la coopération internationale et interrogent la place accordée à la solidarité dans les choix politiques.

Face à ces réalités, Memisa a fait le choix de la cohérence, du partenariat et de l'action collective. Nous réaffirmons avec conviction que la santé est un bien public mondial et que des systèmes de santé publics forts, accessibles et équitables sont indispensables pour répondre durablement aux besoins des populations les plus vulnérables. Investir dans la santé, c'est investir dans la résilience des sociétés, la prévention des crises futures et la justice sociale.

L'année 2025 a été marquée par une étape déterminante : le lancement officiel de la Health Impact Coalition. Cette initiative dont Memisa est cofondateur, rassemble aujourd'hui huit ONG belges spécialisées en santé internationale autour

d'une ambition commune : renforcer l'impact collectif de la coopération belge en santé par des approches concertées et systémiques.

Cette volonté de continuité et de responsabilité se traduit également par une nouvelle collaboration avec Evara et les Frères de la Charité. À la suite de Fracarita Belgique, Memisa s'inscrit dans une démarche de dialogue avec les acteurs concernés en RDC et au Burundi, avec l'objectif de maintien des soins en santé mentale et des personnes en situation de handicap afin que ces populations particulièrement vulnérables ne soient pas délaissées.

L'année écoulée s'est déroulée dans un contexte financier exigeant, qui nous a amenés à relever plusieurs défis avec humilité et détermination. Nous vous invitons à découvrir ce rapport annuel qui témoigne ainsi d'une année de transitions, mais aussi de choix clairs et d'engagement renforcé. Plus que jamais, Memisa continue d'agir, avec ses partenaires, ses équipes, ses bénévoles et ses donateurs, pour défendre le droit à la santé.

Nous vous remercions sincèrement pour votre implication et votre confiance, essentielles à la poursuite de notre mission.

“

Des systèmes de santé publics forts, accessibles et équitables sont indispensables pour répondre durablement aux besoins des populations les plus vulnérables.



Frank De Paepe
Président



Elies Van Belle
Directrice générale



Notre mission

Memisa est une **ONG belge active dans la coopération internationale**, un terme que nous préférons aujourd'hui à « coopération au développement. Notre mission est claire : **améliorer la qualité et l'accès aux soins de santé pour toutes et tous**, en accordant une attention particulière aux personnes en situation de vulnérabilité. Nous nous engageons à renforcer de façon structurelle les systèmes de santé en collaboration avec des acteurs nationaux et internationaux. En parallèle, Memisa aspire à jouer un **rôle actif et influent** dans les domaines de la **santé publique mondiale** et de la **justice sociale**.

Nos valeurs

- **Justice sociale** : Défendre la justice sociale implique la solidarité internationale et une répartition équitable du pouvoir et des ressources. Chacun·e doit pouvoir accéder aux mêmes opportunités et bénéficier de services sociaux et de santé adaptés à ses besoins.
- **Partenariat** : Memisa privilégie une collaboration étroite avec des organisations, individus, institutions et communautés partageant une vision et des valeurs communes. Chaque partenaire apporte ses forces, compétences et ressources pour renforcer le partenariat, avec pour objectif d'améliorer la santé et le bien-être des personnes les plus vulnérables.
- **Apprentissage tout au long de la vie** : L'apprentissage continu repose sur l'ouverture d'esprit, l'humilité et une attitude critique mais bienveillante. Memisa encourage un questionnement permanent, favorise les échanges mutuels de savoirs et s'adapte aux évolutions de son environnement.
- **Humanité** : Memisa place l'être humain, dans toute sa dignité, au cœur de ses actions. Cela signifie que nous respectons chaque individu, quelle que soit son origine, sa nationalité,

sa situation socio-économique, son âge, son orientation sexuelle, son sexe, son genre, sa religion, ses convictions, ses opinions politiques, son état civil, son handicap ou toute autre forme de discrimination. Nous cherchons à renforcer l'autonomie des individus et à soutenir leur autodétermination.

- **Responsabilité et redevabilité** : Memisa agit avec professionnalisme, fondé sur l'expertise et guidé par une forte exigence éthique. Nous recherchons les meilleurs résultats possibles en utilisant les ressources disponibles, en toute transparence vis-à-vis des différentes parties prenantes.



NOS OBJECTIFS STRATÉGIQUES

Renforcer les systèmes de santé

Memisa agit à plusieurs niveaux pour améliorer l'accès à des **soins de santé de qualité**.

Nous collaborons avec les structures de santé locales pour améliorer la qualité et la disponibilité des soins. Parallèlement, nous travaillons également avec les communautés pour renforcer la **solidarité**, promouvoir le **droit à la santé** et améliorer l'**accès financier aux soins**. Nous collaborons avec les autorités sanitaires nationales pour organiser efficacement l'offre de soins, coordonner les différents acteurs et encourager le dialogue avec les populations. Nous soutenons également les **organisations de la société civile** afin de garantir le droit et l'accès à des soins de qualité pour les groupes les plus vulnérables.

Les quatre objectifs stratégiques de Memisa sont :

1 Une offre de soins basée sur les besoins réels : les services doivent être disponibles, accessibles et acceptables pour toutes et tous. Leur utilisation doit répondre à des besoins effectifs, indépendamment de la capacité financière ou de la localisation géographique.



2 Garantir la qualité des soins : une couverture valable suppose des soins conformes aux normes en vigueur, fondés sur les dernières avancées scientifiques en médecine et en santé publique.

3 Protection financière et équité dans le financement : les frais liés aux soins de santé ne doivent pas causer de difficultés financières pour celles et ceux

qui en ont besoin. Nos contributions financières renforcent l'équité, c'est à dire une répartition juste de la charge financière entre les membres de la société.

4 Empowerment des individus, des communautés et des acteurs de santé : ceci signifie que chaque personne est soutenue pour gagner en contrôle et en auto-détermination face aux facteurs qui influencent sa vie.

Partenaires et collaborations

Pour réaliser notre mission — **améliorer la qualité des soins de santé de première ligne et en garantir l'accès pour tous**, avec une attention particulière pour les personnes en situation de vulnérabilité — nous unissons nos forces à travers le monde avec des partenaires partageant nos valeurs. Memisa mise sur des **partenariats équitables**, car ils constituent la clé de **projets durables**.

NOUVELLE COLLABORATION

L'année 2025 a été marquée par une étape déterminante : le lancement officiel de la **Health Impact Coalition**. Cette initiative dont Memisa est cofondateur, rassemble aujourd'hui huit ONG belges spécialisées en santé internationale autour d'une ambition commune : **renforcer l'impact collectif de la coopération belge en santé** par des approches concertées et systémiques.

Cette volonté de continuité et de responsabilité se traduit également par **une nouvelle collaboration avec Evara et les Frères de la Charité**. À la suite de Fracarita Belgique, Memisa s'inscrit dans une démarche de dialogue avec les acteurs concernés en RD du Congo et au Burundi, avec l'objectif de maintien des soins en santé mentale et des personnes en situation de handicap afin que ces populations particulièrement vulnérables ne soient pas délaissées.

L'année 2025 marque par ailleurs la quatrième année du programme pluriannuel (2022-2026) **#Health4All**, en collaboration avec **Médecins Sans Vacances** et **Chaîne de**

l'Espoir Belgique. Ensemble, nous œuvrons au renforcement des systèmes de santé dans nos pays partenaires. Notre complémentarité permet d'obtenir un impact accru et de meilleurs résultats sur le terrain. **#Health4All** est un programme ambitieux mais réaliste, construit à partir des besoins réels des communautés. Nous travaillons pour que l'offre proposée par les différentes structures de santé réponde à la demande de soins de santé des communautés.

En Belgique, Memisa collabore notamment avec **Médecins du Monde** et **Médecins Sans Vacances** pour promouvoir l'éducation à la citoyenneté mondiale et sensibiliser au droit à la santé pour tous. Nous poursuivons également des partenariats durables avec des institutions telles que l'Institut de Médecine Tropicale à Anvers et Sant'Egidio. Vous trouverez en page 8 et sur notre site un aperçu de nos partenaires, des réseaux auxquels Memisa participe, ainsi que des institutions qui nous ont accordé leur confiance en (co) finançant nos projets.

En 2025, Memisa a également poursuivi sa collaboration étroite avec **Enabel**, l'agence belge de développement. L'année passée, le secteur de la santé est resté une priorité pour la coopération belge au développement et l'expertise acquise par Enabel dans le renforcement de systèmes de santé résilients et efficaces représente une valeur ajoutée importante pour nos projets communs. Cette coopération contribue à un impact durable dans les pays partenaires. Personne ne connaît mieux les besoins, défis et opportunités que celles et ceux qui agissent au quotidien sur le terrain ou qui vivent dans les régions où nos projets sont

mis en œuvre. C'est pourquoi nos programmes sont développés en étroite collaboration avec **des acteurs solidement ancrés dans la communauté**. En 2025, nous avons soutenu 15 organisations partenaires dans leur lutte contre les inégalités et pour un accès équitable à des soins de santé de qualité.

Enfin, nous sommes activement engagés au sein de la plateforme **Be-cause health**, qui regroupe les acteurs belges de la coopération impliqués dans le secteur de la santé. Nous y participons notamment à travers divers groupes de travail. Memisa est aussi membre du réseau international **Medicus Mundi**, où nous faisons entendre notre voix et partageons notre expertise à l'échelle mondiale.



Rencontre entre Elies Van Belle, Directrice générale de Memisa et les Frères de la Charité en RD du Congo

Health Impact Coalition



En 2025, la Health Impact Coalition a vu le jour. Dans un contexte où les systèmes de santé sont sous pression dans le monde entier, **huit ONG belges ont uni leurs forces en 2025** au sein de la [Health Impact Coalition](#). Des crises croissantes, des besoins en hausse et des budgets en baisse pour la solidarité internationale rendent la collaboration plus nécessaire que jamais. Aujourd'hui, une grande partie de la population mondiale n'a toujours pas accès aux soins de santé de base, et des millions de personnes sont confrontées à des obstacles financiers à l'accès aux soins.

[Action Damien](#), [Chaîne de l'Espoir](#), [Handicap International](#), [JustSee](#), [Médecins du Monde](#), [Médecins Sans Vacances](#), [Memisa](#) et [Viva Salud](#) rassemblent leur expertise afin de relever ces défis de manière structurelle. En partageant connaissances, ressources et expériences, les huit ONG partenaires renforcent ensemble les systèmes de santé et accroissent leur impact.



UN IMPACT INTÉGRÉ ET DURABLE

La coalition mise sur une **approche intégrée des soins de santé** : des soins de première ligne aux soins spécialisés, et de la prévention au traitement. Une attention particulière est accordée aux populations les plus vulnérables. Grâce à la collaboration entre ces organisations, des solutions innovantes et durables sont développées pour répondre aux besoins sur le terrain.

La Health Impact Coalition est **active dans 25 pays**, répartis sur quatre continents. La coalition atteindra chaque année **plus de 10 millions de personnes**. En travaillant ensemble de manière structurelle, les partenaires construisent des systèmes de santé solides, accessibles et inclusifs. Nous contribuons ainsi concrètement à **un objectif commun : des soins de santé de qualité pour tous**.



<https://www.healthimpactcoalition.org/>



“ Des soins au niveau communautaire au soutien dans les hôpitaux, des maladies infectieuses à l'inclusion des personnes en situation de handicap – notre diversité, ainsi que celle de nos partenaires, constitue notre force pour contribuer à des stratégies larges et inclusives visant à renforcer les systèmes de santé.

FELIPE SERE, COORDINATEUR DE LA HEALTH IMPACT COALITION

Ensemble avec



Nos pays partenaires

Belgique

Mauritanie

Guinée

Bénin

RD du Congo

Burundi

Inde



Cliquez sur chaque pays pour en lire plus sur notre site

Les projets de Memisa touchent 7 millions de personnes, réparties dans 5 pays d'Afrique, en Inde et en Belgique.



RD du Congo: 2025 en chiffres



209.392

ACCOUchemENTS
PROFESSIONNELLEMENT
ASSISTÉS



2.887.006

CONSULTATIONS
PRÉ-SCOLAIRES POUR LES
ENFANTS DE - DE 5 ANS



464

CENTRES DE
SANTÉ SOUTENUS



3.132.373

CONSULTATIONS
CURATIVES



229.279

CONSULTATIONS
PRÉNATALES



28

HÔPITAUX SOUTENUS



15.653

CÉSARIENNES

RD du Congo

En République Démocratique du Congo, Memisa œuvre à améliorer l'accès et la qualité des soins de santé dans 26 zones de santé réparties sur 9 provinces. Une équipe composée de 38 collaborateurs locaux et 3 expatriés de Memisa répartie dans 5 bureaux pays, assure l'appui technique, la coordination et le suivi des projets en collaboration avec nos partenaires sur le terrain. Nos programmes en RDC bénéficient notamment du soutien de la Belgique et de l'Union européenne.

Ituri

1. Fataki
2. Drodoro
3. Nizi
4. Lita
5. Tchomia
6. Bunia
7. Nyankunde
8. Komanda
9. Mambasa

Haut-Uélé

10. Pawa
11. Boma Mangbetu

Sud-Ubangi

12. Bokonzi
13. Bominenge
14. Budjala

Kwilu

15. Kingandu
16. Yasa-Bonga
17. Pay-Kongila

Kwango

18. Kasongo-Lunda
19. Popokabaka

Kongo-Central

20. Kisantu
21. Gombe-Matadi
22. Ngidinga
23. Mangembo

Sankuru

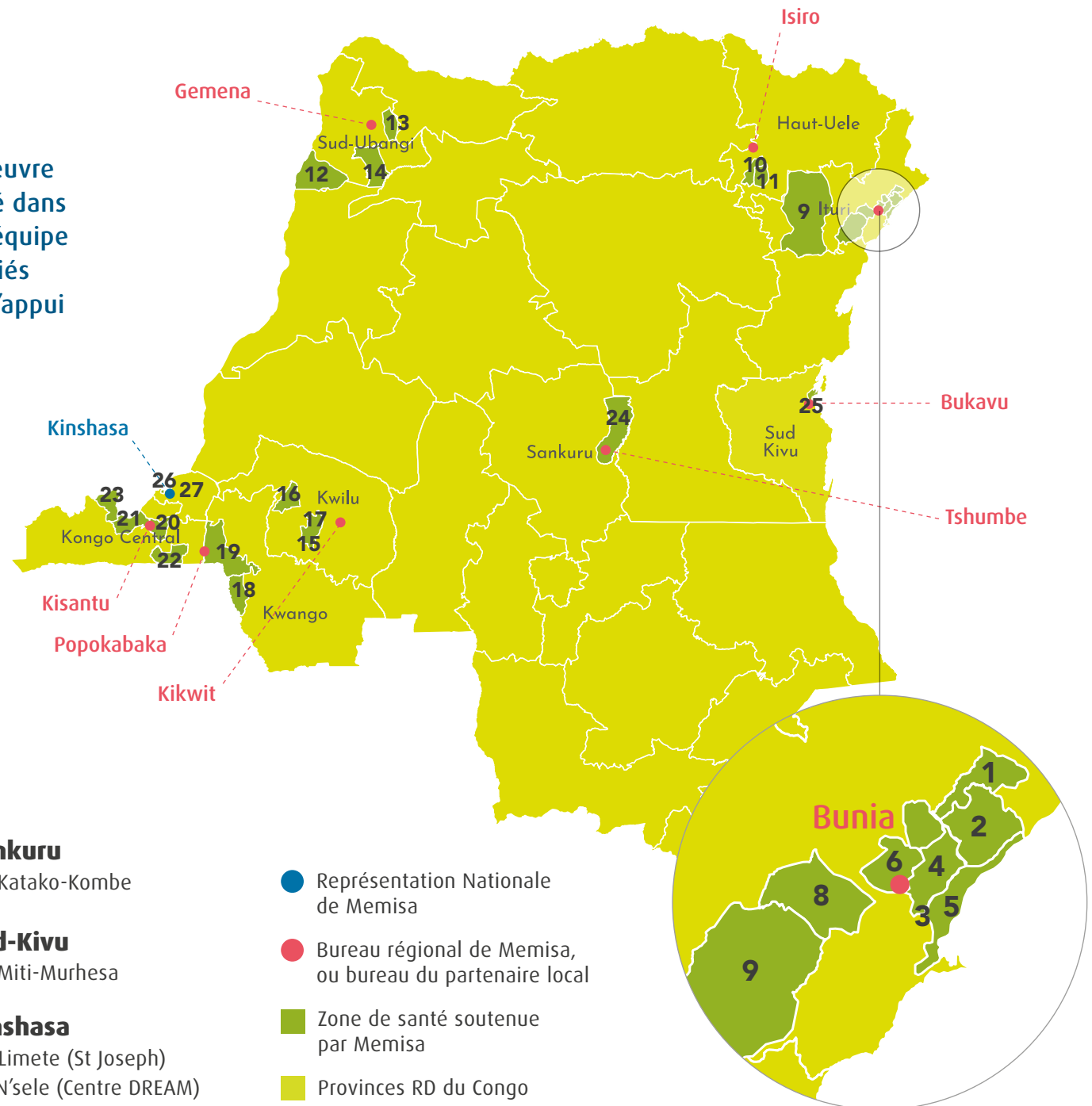
24. Katako-Kombe

Sud-Kivu

25. Miti-Murhesa

Kinshasa

26. Limete (St Joseph)
27. N'sele (Centre DREAM)



Infrastructures et matériels médicaux

Le rôle de Memisa est de soutenir l'amélioration de la qualité des soins de santé. Cela commence par **des infrastructures et du matériel adéquat**, ainsi que par du personnel soignant correctement formé.

En 2025, de nombreuses rénovations, adaptations et constructions ont eu lieu en RD du Congo. Mais c'est sans nul doute **la réalisation de la construction du centre de santé de Cifuma (province du Sud-Kivu)**, avec notre partenaire **Action d'Espoir**, qui force le respect. C'est en effet dans un contexte marqué par la souffrance et l'insécurité au quotidien (en période de crise, quelques mois après la prise de Bukavu par les rebelles du M23) que la construction de ce centre de santé - courageusement portée par la communauté de l'Aire de santé de Cifuma - a eu lieu. Il offre aujourd'hui des soins de santé de qualité et accessibles à des milliers de familles privées de services de base pendant trop longtemps.

Dans la **province du Haut-Uélé**, dans la zone de santé Pawa, une maternité et un bloc technique ont été construits au Centre de Santé Ibambi Etat et le Centre de santé Likasi a été finalisé.

Dans le même temps, un forage a été réalisé à Budjala (**province du Sud-Ubangi**) accompagné de la formation des prestataires à l'hôpital de Budjala sur la gestion de l'eau du forage et sur la gestion des cas de gastro-entérites. Et, dans cette même province, des projets de **lutte contre la malnutrition** ont vu le jour par la mise à disposition d'un moulin et d'une décortiqueuse à Bominenge, la création d'un champ et d'un moulin à Bokonzi et des formations sur la nutrition à assise communautaire et prise en charge de la malnutrition aigüe.



“
Malgré les innombrables défis, la santé est et reste un droit fondamental, même en temps de guerre : nous y croyons fermement !

MARIE-NOËL CIKURU,
DIRECTRICE D'ACTION D'ESPOIR SUD-KIVU



En Ituri également, la nutrition est une priorité soutenue par Memisa. Dans le cadre du projet "Unis pour la Santé" cofinancé par l'Union européenne (UE), Memisa a construit une **unité de production d'intrants nutritionnels à base de produits locaux à Bunia**. Le début effectif de la production de la farine enrichie "Afia Bora" ("Bonne Santé" en swahili) a commencé en septembre et en quelques mois ce sont 7,5 tonnes qui ont été produites dont 4,3 tonnes déjà distribuées. Ce sont 319 enfants souffrant de malnutrition aigüe modérée qui ont été pris en charge dans les 12 aires de santé de la zone de Nyankunde, grâce à ces réalisations.

Les projets cofinancés par l'UE ont également permis l'acquisition d'équipements médicaux et autres dont une ambulance ainsi que la réalisation de nombreux ouvrages dans les zones d'intervention au **Kongo-Central et en Ituri** : dépôts zonaux pour l'entreposage des médicaments, zones de gestion des déchets, pavillons d'isolement Mpox, forages, centres de traitement Mpox, buanderies des hôpitaux, réhabilitations de pavillons dans les hôpitaux.

À l'hôpital de Pay-Kongila (**province du Kwilu**), un bloc opératoire et un service de néonatalogie directement attenant à la maternité ont vu le jour, permettant des accouchements par césarienne en toute sécurité et un accueil des bébés prématurés ou malades. À l'hôpital de Tchomia (**province de l'Ituri**), la construction d'un service de soins intensifs et des urgences a été achevée. Dans la **province du Kongo-Central**, des maternités de la zone de santé de Mangembo ont été rénovées. À Popokabaka (**province du Kwango**), la maternité de l'hôpital a été équipée d'une installation d'énergie solaire et de trois points d'eau. Toujours dans la province du Kwango, la construction d'un nouveau centre de santé a débuté à Kimbeko, un village se situant à 58 km de l'hôpital de référence.

Memisa investit par ailleurs dans du matériel médical et de transport adéquat. Memisa et les équipes locales développent depuis de nombreuses années le système de motos-ambulances. Elles peuvent se faufiler partout, des petits sentiers aux grandes routes en terre battue.

En cas d'urgence, la moto-ambulance peut faire rapidement le trajet entre un centre de santé et l'hôpital. **Cela augmente les chances de survie des mamans, de leurs bébés** et d'autres patients nécessitant des soins urgents. En 2025, c'est un total de **trente moto-ambulances** qui ont été livrées dans différentes zones de santé : six en Ituri, quatre au Kongo-Central, quatre au Kwilu, cinq au Sud-Ubangi, trois à Katako-Kombe et huit au Haut-Uélé.

Par ailleurs, du **matériel de laboratoire** - notamment des équipements d'immunologie et de biochimie - et du **matériel informatique** ont été fournis à l'hôpital Saint-Joseph à Kinshasa. Au Sud-Kivu, Memisa a soutenu les centres de santé Inera-Mulungu et Cahoboka en fournissant du **matériel médical essentiel**, notamment des lits d'hôpital, des armoires de rangement et des tables d'examen, contribuant ainsi à améliorer la prise en charge des patients. Enfin, l'hôpital de Kingandu (province du Kwilu) a été équipé d'une table d'opération, de deux concentrateurs d'oxygène et d'un aspirateur électrique.

Formations pour le personnel soignant

Un personnel bien formé est essentiel pour améliorer la qualité des soins de santé et fait également partie de notre mission en RDC. En 2025, Memisa a de nouveau investi dans la formation et le perfectionnement du personnel médical, des médecins et des infirmiers, avec une attention particulière pour les soins spécialisés et la santé mentale.

Une étape importante en 2025 a été la remise de diplôme à 13 étudiants (8 sages-femmes et 5 anesthésistes) en Ituri, dans l'est de la RDC, dont la formation complète de trois à quatre ans a été financée par Memisa. Cela permet de pallier le manque structurel de personnel spécialisé et qualifié dans une région où, en raison de l'insécurité, il est difficile de maintenir le personnel de santé en poste.

Au **Sud-Ubangi**, 54 prestataires ont été formés sur les ordinogrammes de soins. En outre, afin d'améliorer la prise en charge des cas d'urgence, un prestataire de l'hôpital de Bominenge a fait un stage de deux mois à l'hôpital Saint-Luc de Kisantu en anesthésie et en réanimation et deux prestataires de l'hôpital de Bokonzi ont fait un stage de trois mois à Kinshasa en urgences pédiatriques.

Dans le Haut-Uélé, 25 prestataires de santé ont été formés sur la prise en charge des maladies intégrées du nouveau-né et de l'enfant (PCIMNE) et sur l'utilisation des ordinogrammes, afin d'améliorer la qualité des soins et de

diminuer la mortalité, notamment infantile. En effet, la province du Haut-Uélé a enregistré 1.830 décès d'enfants de moins de 5 ans en 2024 ; décès principalement dus au paludisme, aux maladies diarrhéiques, infections respiratoires aiguës, malnutrition ou la rougeole.

Au **Kongo-Central**, 20 prestataires de soins, dont 6 médecins, ont suivi une formation sur la prise en charge clinique du diabète. Parallèlement, des techniciens de laboratoire ont été formés à des tests diagnostiques spécifiques, et la clinique du diabète de Mangembo a été équipée en matériel de diagnostic et en médicaments pour le diabète de type 1. De plus, Memisa a organisé des journées éducatives pour les jeunes atteints de diabète dans diverses cliniques spécialisées (l'hôpital Saint-Luc à Kinshasa, à Ngidinga, à Mangembo et à Kikwit).

Dans le domaine de la santé mentale, la dernière phase du programme d'intégration a été déployée dans quatre zones de santé. Quatre prestataires de soins de Mangembo ont suivi un stage intensif, et 25 acteurs locaux, dont des volontaires communautaires, des guérisseurs traditionnels et des leaders religieux, ont été formés à reconnaître précocement les troubles psychiques, à rendre visite aux patients et à les orienter correctement.

Dans la **province du Kwilu**, deux médecins - l'un de l'hôpital de Kingandu et l'autre de l'hôpital de Pay-Kongila



ont pu effectuer, grâce à Memisa, un stage en échographie et en soins gynéco-obstétricaux à l'hôpital de Ngaliema. Et 53 infirmier-es des centres de santé de ces zones de santé ont suivi la formation en ordinogrammes.

En investissant largement dans la formation en 2025 - des sage-femmes en passant par l'anesthésie aux soins du diabète et à la santé mentale - Memisa a renforcé les capacités des systèmes de santé en RDC. Les centres de santé et les hôpitaux disposent ainsi de plus en plus de personnel qualifié, ce qui améliore la qualité des soins et contribue à de meilleures chances de survie pour les mères, les enfants et les patients vulnérables.



RD DU CONGO

Campagnes de sensibilisation

En 2025, Memisa a mené en RD du Congo de **nombreuses activités de sensibilisation et d'éducation** visant à **promouvoir la santé, renforcer la prévention et améliorer l'accès aux soins**. Ces actions ont touché **des milliers de personnes** et porté sur des thèmes tels que le diabète, la santé mentale, la santé maternelle et infantile, le planning familial, la santé sexuelle et reproductive, les infections sexuellement transmissibles, l'hygiène, la nutrition, le genre et la consommation de drogues.

Au Sud-Kivu, ce sont 3.748 mamans qui ont été sensibilisées par notre **partenaire Action d'Espoir à l'importance des soins prénatals et postnatals**. 3.747 enfants ont été dépistés pour la malnutrition au sein de la communauté et référés vers les services appropriés. 641 séances ont été réalisées pour sensibiliser et dépister les enfants malnutris au sein des communautés. 4.158 enfants ont été pris en charge pour malnutrition en 2025. **88.3% des enfants admis ont été guéris**.

Dans la province de Sankuru, ce sont les **lycéennes** qui ont été sensibilisées au planning familial, à la santé sexuelle et reproductive et à la santé mentale.

Au Sud-Ubangi, face à **l'épidémie de Mpox**, 2.720 ménages ont été sensibilisés sur la maladie (symptômes, mode de transmission et mesures de protection). De plus, dans la lutte contre la malnutrition, les relais communau-

naires ont accompagné plus de 4.261 ménages sur l'alimentation équilibrée à base des aliments produits localement permettant ainsi de sauver de nombreuses vies. Plus de 1.200 enfants malnutris ont ainsi été guéris et ont repris une croissance normale grâce aux aliments locaux.

À Kinshasa, le Hub Santé a continué à permettre la réflexion commune des ONG membres du Hub sur différentes thématiques santé. Notre équipe a géré l'organisation de stages de perfectionnement pour des infirmier-es et médecins de différentes provinces. La zone de santé de Makala a bénéficié d'activités de **lutte contre le virus Mpox**.

Les activités du **Centre DREAM** (Disease Relief Through Excellent and Advanced Means) de Sant'Egidio ont été soutenues et la Clinique Saint Joseph a bénéficié notamment d'un appui pour différentes réhabilitations comme la salle de prélèvement du laboratoire et le service de bactériologie.

Un atelier de capitalisation commun avec **Médecins Sans Vacances** a été organisé en octobre afin de documenter et partager les expériences des différentes équipes et partenaires des provinces, permettant d'apprendre les uns des autres et d'améliorer les interventions.


RD DU CONGO

Actualité et défis

ESCALADE DU CONFLIT DANS L'EST DU CONGO


L'année 2025 restera dans les mémoires dans l'est du Congo comme celle où une vague de violence a submergé les provinces. En janvier, l'avancée du M23 dans l'est de la RDC, et plus particulièrement dans notre zone d'intervention au Sud-Kivu, a provoqué une recrudescence du conflit, avec un effet dévastateur sur le système de santé local. La province de l'Ituri n'a pas non plus été épargnée par les violences des milices, entraînant de nombreuses victimes civiles.


Les infrastructures médicales ont été soumises à une forte pression. L'hôpital de Fataki (Ituri), soutenu par Memisa, a dû fermer temporairement ses portes à partir de mars. Non seulement les habitants des provinces touchées ont souffert, mais le personnel soignant a également été durement éprouvé. **Dans notre dossier**, vous pouvez lire leur résilience.

 **LIRE MEMISA INFO N°158**
[Résilience dans l'Est du Congo -
La parole aux héros](#)



Les violences ont poussé des dizaines de milliers de familles congolaises à franchir la frontière vers le Burundi voisin. Ce déplacement massif a posé de grands défis aux organisations humanitaires en 2025. Memisa, via ses partenaires, a renforcé son soutien au Burundi afin de garantir des soins de base et une aide psychosociale aux réfugiés, en particulier aux mères et aux enfants, les plus vulnérables. **Dans ces articles**, vous découvrirez comment nous soutenons les réfugiés au Burundi.

 **LIRE L'ARTICLE**
[Aide d'urgence au Burundi : Memisa, Médecins du Monde et l'AFMB unissent leurs forces pour les familles déplacées](#)

 **LIRE L'ARTICLE**
[La société civile congolaise appelle la communauté internationale à agir : "Chaque jour, des personnes perdent la vie."](#)

LA CAMPAGNE 11.11.11 DE FIN D'ANNÉE

Le conflit a également entraîné une augmentation inquiétante des violences sexuelles au Sud-Kivu. Memisa a attiré l'attention sur cette situation en s'associant à l'action de solidarité de 11.11.11. Lors de la campagne de fin d'année, Memisa, aux côtés de son partenaire Action d'Espoir et de sa directrice Marie-Noël, a été mise à l'honneur afin de sensibiliser à la situation dramatique des femmes et des jeunes filles dans les zones de conflit.

Grâce à cette campagne d'automne de 11.11.11, nous avons pu sensibiliser le public belge à la problématique des violences sexuelles dans l'est du Congo.



EN SAVOIR PLUS

[La campagne 11.11.11 de 2025 et le témoignage de Marie-Noël](#)

MPOX : UN DÉFI SANITAIRE SUPPLÉMENTAIRE

Outre les conflits et les milliers de personnes contraintes de fuir en 2025, le secteur de la santé a été confronté à de nouvelles menaces pour la santé publique. Les flambées du virus Mpox dans plusieurs régions ont, comme en 2024, mis en évidence l'importance d'un système de santé robuste. Memisa a soutenu les services de santé en matière de prévention, de suivi et de communication, en veillant à ce que les groupes vulnérables aient accès en temps utile à l'information et aux traitements. En 2025, dans le cadre du projet de l'UE de lutte contre le virus Mpox, environ 159.485 vaccinations ont été réalisées avec le soutien de Memisa.

Au cours d'une année marquée par les crises et l'incertitude, Memisa est restée proche des communautés et de ses partenaires. Notre engagement en faveur de soins de santé accessibles, même dans les conditions les plus difficiles, souligne l'importance durable de la solidarité et de la coopération internationale.



SUD-UBANGI : CAMPAGNE DE VACCINATION À TOUT CONTACT

La RDC est le 6^e pays au monde avec un nombre élevé d'enfants zéro-dose (734.000 enfants zéro-dose) ainsi que d'enfants sous-vaccinés (1.700.000 enfants sous-vaccinés). Aussi la RDC a-t-elle élaboré le **plan Fonds Accélérateur Équité (FAE) 2023-2025** qui a comme objectif de poursuivre et réduire d'au moins 35 % le nombre d'enfants zéro-dose en RDC sur cette période. La province du Sud-Ubangi compte quelque 30.000 enfants zéro-dose dont environ 1/5 (**6.020**) seraient identifiés dans les **zones de santé de Gemena et Bangabola**. Dans ces zones de santé, l'OMS (Organisation Mondiale de la Santé) a appuyé, de 2024 à 2026, avec Memisa, les activités de **vaccination à tout contact** au cours des activités curatives et préventives dans les établissements de soins.



Le partenariat est signé entre Memisa et Médecins du Monde pour soutenir les réfugiés congolais.




Accès et qualité des soins vont de pair avec apprentissages et droits des patients


Au Bénin, dans le cadre du programme quinquennal (2022-2026) 'Santé pour Tous' mis en œuvre avec [Médecins Sans Vacances](#) et [Chaîne de l'Espoir Belgique](#), Memisa travaille en collaboration avec quatre partenaires locaux : l'[AMCES](#) (Association des Oeuvres Médicales Privées Confessionnelles et Sociales au Bénin), l'[ABPF](#) (Association Béninoise pour la Promotion de la Famille), la [PNUSS](#) (Plateforme Nationale des Utilisateurs des Services de Santé) et le [CERRHUD](#) (Centre de Recherche en Reproduction Humaine et en Démographie). Notre action se concentre sur les zones sanitaires que sont Parakou-N'dali, Tchaourou, Abomey-Calavi-Sô-Ava et Porto-Novo-Aguégués-Sèmè-Podji, **avec une attention toute particulière pour les soins apportés aux mamans et aux enfants.**

En 2025, Memisa en collaboration avec la [PNUSS](#) a facilité le **dépôt de plaintes** par les patient-es en installant une cabine d'écoute au sein de trois hôpitaux (Hôpital Bon Samaritain Porto-Novo, Hôpital La Croix Zinvié, Hôpital Saint Jean De Dieu Boko). En effet, le niveau de **satisfaction des patient-es** est un indicateur important pour évaluer la **qualité des soins** dans les structures de santé. La principale source d'insatisfaction des patient-es concerne l'accueil. Aussi notre partenaire [CERRHUD](#) se penche-t-il sur la **recherche des raisons** de la prédominance de la plainte de "mauvais accueil" dans les établissements de santé au Bénin.



 **LIRE L'ARTICLE**
[Au Bénin, quand soins de qualité riment avec patients satisfaits](#)

L'[ABPF](#) a quant à elle concrétisé, avec l'appui de Memisa, la mise en service d'une **barque clinique mobile** sillonnant les **communes lacustres** de Sô-Ava et des Aguégués en vue de rapprocher les populations des **services de santé sexuelle et reproductive**. Ces premiers services de santé proposés à bord incluent la planification familiale, le dépistage et suivi des infections sexuellement transmissibles (IST), du VIH, le dépistage du cancer du sein, du cancer de l'utérus et la mise à disposition de préservatifs.

 **LIRE L'ARTICLE**
[Cette clinique flottante apporte les soins de santé jusqu'aux habitants](#)

L'[ABPF](#) a en outre focalisé son action en 2025 sur l'**autonomisation des jeunes et femmes vulnérables** - victimes de violences basées sur le genre ou pauvres - par un appui aux **activités génératrices de revenus**.

Un autre projet important qui s'est poursuivi au Bénin en 2025 : la **prise en charge des enfants malnutris**. Cette importante campagne menée par l'[AMCES](#) a porté sur la malnutrition des enfants **de moins de cinq ans** dans la commune d'Abomey-Calavi et a permis de renforcer les connaissances des femmes enceintes, des parturientes et des mères sur l'alimentation équilibrée, l'hygiène, l'allaitement maternel exclusif et les bonnes pratiques nutritionnelles pour prévenir la malnutrition infantile.

Au cours des activités qui se sont étendues durant tout un trimestre, des échanges éducatifs, des démonstrations culinaires, des dépistages de la malnutrition aiguë chez les enfants ainsi que des distributions d'intrants nutritionnels et médicaux ont été réalisés. La **forte participation et l'intérêt manifesté par les bénéficiaires** (plus de 800 femmes en âge de procréer) témoignent de la pertinence de cette action.

“
La clinique mobile facilite
la planification familiale pour
les femmes, ce qui leur permet
notamment d'espacer leurs grossesses.
En consultant régulièrement, les
complications sont détectées à temps
et les patient-es peuvent être pris-es
en charge rapidement.

ROSINE AHOLOU, UNE FEMME DE LA COMMUNAUTÉ

Memisa a en outre appuyé l'AMCES dans le cadre de la mise en place, à l'hôpital la Croix de Zinvié, d'une **salle kangourou** où les mamans - souvent aidées par les papas - font du peau-à-peau avec leur bébé prématuré. Des recherches scientifiques montrent que cette méthode **réduit considérablement le taux de mortalité chez les bébés ayant un très faible poids de naissance**. Elle diminue également le risque de maladies graves et d'infections, raccourcit la durée d'hospitalisation et favorise la prise de poids. En outre, le contact prolongé peau-à-peau renforce le lien entre le parent et l'enfant.



LIRE L'ARTICLE

[Un accueil chaleureux pour les bébés prématurés au Bénin](#)

RÉSULTATS EN 2025

- Grâce à la clinique flottante, 210.000 personnes ont accès aux soins de santé
- La clinique flottante a également permis, à Sô-Ava, de toucher 8.725 jeunes et adolescents par une campagne de sensibilisation à la santé sexuelle et reproductive (mai-septembre 2025, source: ABPF)
- L'hôpital La Croix Zinvié a reçu, en 2025, 102 cas d'enfants malnutris. Parmi eux, 34 enfants ont été dépistés dans le cadre de la malnutrition aiguë sévère.

Urgence, hygiène, autonomisation, formations au cœur de l'amélioration des soins

“

Les histoires de chaque personne que j'ai rencontrée racontent qu'elles ont tout perdu, sauf leur résilience. À nous de ne pas perdre notre humanité. Face à ce drame humanitaire, seule une réponse collective peut faire la différence.



MARJORIE, RESPONSABLE RÉGIONALE POUR LE BURUNDI CHEZ MEMISA, SUITE À SA VISITE DU CAMP DE MUSENYI.

Memisa rapproche les soins de santé de la population au Burundi en collaboration, entre autres en 2025, avec la Croix-Rouge du Burundi, l'Association des Femmes Médecins du Burundi (AFMB) et la Plateforme des Acteurs des Mutuelles de Santé du Burundi (PAMUSAB).

Depuis le début de l'année 2025, la situation humanitaire au Burundi s'est fortement dégradée en raison de l'escalade des violences dans l'est de la République démocratique du Congo. La chute de Goma et de Bukavu a contraint des milliers de familles congolaises à fuir. Beaucoup ont franchi la frontière à la recherche de sécurité. Afin de répondre aux besoins urgents, Memisa et Médecins du Monde (Mdm) ont mis en place ensemble en 2025 une clinique mobile dans le camp de Musenyi, en collaboration avec l'Association des Femmes Médecins du Burundi (AFMB). Grâce à ce partenariat complémentaire, une action rapide a pu être déployée. La clinique mobile a fourni chaque jour des soins à une moyenne de 130 réfugiés. L'offre de soins comprend des consultations curatives et préventives, le suivi prénatal, l'accompagnement des survivant-e-s de violences sexuelles, de petites interventions chirurgicales ainsi qu'un soutien psychosocial. Le travail communautaire constitue également un pilier essentiel de l'approche.



LIRE L'ARTICLE

[Aide d'urgence au Burundi : Memisa, Médecins du Monde et l'AFMB unissent leurs forces pour les familles déplacées](#)





Une bonne hygiène et un environnement assaini sont essentiels pour prévenir la propagation des maladies infectieuses. Aussi Memisa appuie-t-elle la mise en place de **comités d'hygiène dans les centres à vocation urbaine (CVU)**. Ces comités, composés de leaders locaux influents, jouent un rôle clé dans la promotion de l'hygiène et de l'assainissement au sein de la communauté. Memisa renforce ces comités en organisant des **concours d'évaluation de l'hygiène** afin de stimuler l'engagement et d'améliorer les pratiques locales. A Gitega (17 CVU), A Karusi (6 CVU), à Muramvya (7 CVU) et à Muyinga (14 CVU).

Afin que les indigents – personnes vulnérables sans ressources - puissent accéder financièrement aux soins et services de santé, **Memisa appuie les initiatives génératrices de revenus (IGR) classiques et le Women-empowerment** afin d'améliorer l'accès aux soins de santé de qualité. Cette activité touche **5 groupements de femmes couvrant 310 femmes bénéficiaires** exerçant des IGR d'agro-élevage : élevage de chèvres (39) et de porcs (17). D'un investissement initial de 5.920.000 Fbi pour 101 femmes (**1.700€**), la valeur actuelle est estimée à 21.091.000 Fbi (**6.000€**) depuis 2020 pour les 310 femmes actuelles.

En outre, au Burundi, plusieurs **activités de renforcement des capacités** ont été organisées, au cours de l'année 2025. Ainsi, une **formation en santé mentale** a été organisée à l'intention de 45 Agents de Santé Communautaire (ASC) – dont 15 femmes - de Muyinga et Karusi, dans le cadre du programme DGD. Par ailleurs, plusieurs ateliers et formations ont été réalisés, grâce à la Convention de Subside Enabel, afin de renforcer les compétences



des acteurs communautaires, des organisations locales et des prestataires de soins dans les provinces de Cibitoke et Kirundo. Dont des formations sur **la santé sexuelle et reproductive**, pour **les droits des usagers en soins de santé**, sur le **dépistage systématique de la malnutrition**, sur la **prise en charge de la malnutrition aiguë**. La participation à ces ateliers et formations dans les provinces de Cibitoke et Kirundo a réuni 1.854 participants dont 897 femmes.



GUINÉE

Progrès en santé mentale et dans la lutte contre les violences basées sur le genre

En 2025, Memisa a poursuivi son travail en Guinée afin de rapprocher les soins de santé des communautés et de mieux soutenir les groupes vulnérables. L'accès aux services médicaux reste limité dans de nombreuses régions, et les troubles de santé mentale sont encore fortement stigmatisés, ce qui entraîne l'exclusion des patients et un manque de soutien aux familles. Par ailleurs, les violences basées sur le genre demeurent un grave problème de santé publique, avec des conséquences dévastatrices pour des milliers de femmes et de filles.

Dans le cadre du programme Health for All, en collaboration avec notre partenaire FMG (Fraternité Médicale Guinée), l'association guinéenne F2DHG (Femmes, Développement et Droits Humains en Guinée) et DREAM (Sant'Egidio), Memisa a pu non seulement offrir des soins médicaux, mais aussi contribuer à briser les stigmates profondément ancrés liés à la santé mentale et aux violences basées sur le genre. En 2025, le programme PASSGUI a également été lancé, en partenariat avec Enabel, et FMG, contribuant à la progression vers la couverture sanitaire universelle en Guinée.

SANTÉ MENTALE

Memisa a continué à soutenir l'intégration des soins de santé mentale dans 14 centres de santé, où les patients ont bénéficié d'un accompagnement médical et psychosocial adapté. Outre les troubles mentaux, l'épilepsie - une affection neurologique - y est également prise en charge.

Quatorze agents communautaires ont suivi une formation en santé mentale tenue par l'association partenaire SAMOA, incluant des stages pratiques dans des hôpitaux régionaux. En 2025, 1.878 consultations de patients souffrant de troubles mentaux ont été enregistrées (dont un grand nombre également atteints d'épilepsie). Grâce aux visites à domicile et à l'accompagnement par les agents communautaires, de nombreux patients et associations de parents de malades ont également bénéficié d'un soutien psychosocial.

Parallèlement, le système de transfert des maladies des centres de santé vers les hôpitaux a été renforcé par la mise à disposition d'une ambulance dans la commune de Matoto à Conakry et également par la fourniture de médicaments et d'équipements biomédicaux.



VIOLENCES BASÉES SUR LE GENRE

La prévention et la prise en charge des violences faites aux femmes et aux filles sont restées une priorité. En collaboration avec F2DHG et des agents communautaires, 392 sessions éducatives et 56 groupes de discussion ont été organisés en 2025.

Grâce notamment à des dialogues intergénérationnels et à des séances de sensibilisation, un total de 5.932 personnes ont été atteintes, contribuant à briser les tabous et à faciliter l'accès des victimes à un soutien psychosocial et médical. Par ailleurs, 25 agents communautaires et membres de F2DHG ont suivi des formations spécialisées afin de mieux accompagner et soutenir les survivantes.

“
Nous espérons voir notre unique enfant se rétablir de ses problèmes de santé mentale. Elle était agressive et nous ne savions pas comment l'aider. Grâce au traitement de FMG et de Memisa, nous constatons déjà des changements clairs. Nous avons dû voyager deux jours pour arriver ici, mais cela en valait la peine. Le traitement fonctionne et elle va beaucoup mieux.

PÈRE DE MAMADOU SALIO DIALLO, JEUNE PATIENTE.



SANTÉ SEXUELLE ET REPRODUCTIVE

Les femmes, en particulier les femmes enceintes, sont restées une cible prioritaire pour Memisa en 2025. Treize centres de santé ont reçu des kits d'hygiène, comprenant au total 3.744 seaux et 7.488 savons, afin de permettre aux femmes d'accoucher en toute sécurité et de bénéficier de consultations prénatales.

Des formations ont également été organisées sur les méthodes contraceptives, les soins postnatals et la réanimation des nouveau-nés.

En plus de notre partenariat avec FMG, nous soutenons également DREAM en Guinée, une organisation spécialisée dans la lutte contre le VIH/sida. Nous apportons notamment un appui à la PTME (prévention de la transmission mère-enfant) et contribuons au suivi des enfants exposés dans quatre centres appuyés par DREAM. Nous soutenons également le dépistage du VIH chez les enfants, l'organisation de séances de sensibilisation et les formations du personnel de santé. Enfin, nous accompagnons DREAM dans les visites à domicile, la fourniture de médicaments et la rénovation de centres de santé.

Accès aux soins de santé

En Mauritanie, dans le cadre de Health for All, Memisa travaille en collaboration avec son partenaire APSDN (Association pour la Promotion de la Santé à Dar Naïm) afin d'améliorer l'accès à des soins de santé de qualité, en particulier pour les populations vulnérables. Nous soutenons les centres de santé et formons le personnel de santé, renforçons l'organisation des services et facilitons l'accès financier aux soins grâce à un fonds d'équité.

En 2025, 30.495 consultations ont été réalisées, 9.155 analyses de laboratoire et 1.537 échographies obstétricales. Par ailleurs, 1.671 femmes ont bénéficié de soins prénatals et 710 accouchements ont été assistés par du personnel qualifié. En matière de planification familiale, 1.437 femmes ont eu accès à de nouvelles méthodes contraceptives.

Grâce aux activités de sensibilisation, Memisa et APSDN ont touché 13.380 personnes avec des informations sur la planification familiale et le WASH (eau, assainissement et hygiène). Lors d'une campagne sur l'assurance maladie nationale CNASS, 1.194 ménages (soit 4.976 personnes) ont été visités et 249 personnes ont participé à des sessions de groupe avec des associations locales.

En étroite collaboration avec Enabel, Memisa met en œuvre des activités dans cinq districts dans le cadre du « Programme d'appui au secteur de la santé », financé par l'Union européenne. Afin d'améliorer l'offre de soins, nous misons sur le renforcement du personnel de santé et sur la rénovation et l'équipement des structures sanitaires.

Des investissements sont réalisés dans le développement d'un centre de santé urbain à Dar Naïm (Nouakchott), dans lequel des services supplémentaires tels que la santé mentale et la dentisterie seront intégrés. Ce centre de santé servira de modèle, afin que d'autres puissent suivre à terme.

INVESTIR DANS LES INFRASTRUCTURES ET LES ÉQUIPEMENTS

Memisa investit également, avec APSDN, dans les infrastructures. En 2025, quatre travaux de construction et de rénovation ont été réalisés. Le projet principal est la reconstruction du centre de santé Tab Salam Diam à Dar Naïm. Le centre est entièrement rénové et devrait permettre à environ 100.000 habitants d'accéder à des soins de qualité, avec une attention particulière portée à la santé maternelle et infantile.

Par ailleurs, les structures de santé ont été équipées de matériel médical tel qu'un appareil de biochimie, un autoclave et une sonde d'échographie, ainsi que des stéthoscopes, tensiomètres et glucomètres. Au total, 22.367,65 € ont été consacrés aux médicaments et 2.861,11 € aux consommables de laboratoire et médicaux (tels que sondes, gants, matériel de pansement, etc.).



“
Le centre de santé Tab Salam Diam offrira un ensemble complet de soins de première ligne à des dizaines de milliers de Mauritaniens, allant des consultations et analyses de laboratoire au suivi des maladies chroniques et au soutien nutritionnel.



FATIMATA OUMAR DIOP,
DIRECTRICE DE L'APSDN

FORMATION, PRÉVENTION ET SOUTIEN FINANCIER

Chaque année, Memisa et APSDN investissent fortement dans la formation et la prévention. À Boghé, dans le sud de la Mauritanie, sept sages-femmes ont suivi une formation visant à renforcer leurs capacités de supervision, afin de mieux encadrer les jeunes sages-femmes.

À Dar Naïm, 25 animateurs et superviseurs ont été formés pour des campagnes de sensibilisation sur l'assurance maladie CNASS. Lors de la campagne nationale contre les mutilations génitales féminines, 18 membres du personnel ont été formés et 175 patients ont été sensibilisés.

Grâce au « Fonds d'Équité » (un fonds qui prend en charge les frais médicaux des personnes ayant des difficultés à financer leurs soins), 493 membres ont pu bénéficier de remboursements pour des médicaments, des transports et des examens. Par ailleurs, 350 femmes présentant des grossesses à risque ont été orientées vers un hôpital grâce à des transports d'urgence afin d'accoucher en toute sécurité.

Grâce à ces efforts conjoints, Memisa continue de contribuer au renforcement d'un système de santé plus solide et plus accessible en Mauritanie.



“
Nous, habitants de Dar Naïm, lançons un appel urgent à toute personne pouvant contribuer à la reconstruction du centre de santé de Tab Salam Diam. Lorsque nos enfants et nos petits-enfants sont malades, nous venons ici, car nous n'avons pas d'autre choix. Nous sommes attachés à Tab Salam Diam, où nos enfants et petits-enfants sont nés, et nous faisons confiance au personnel dévoué qui nous écoute et nous comprend. Nous avons trop peu de moyens pour chercher des soins ailleurs et plaçons tout notre espoir dans votre générosité.

HABSA BA,
UNE FEMME DE DAR NAÏM



Communautés résilientes au Bengale occidental

En Inde, Memisa collabore avec la West Bengal Voluntary Health Association (WBVHA) à travers le programme Basic Health Care Support Programme dans cinq districts du Bengale occidental. Ce programme améliore l'accès et la qualité des soins de santé et vise le renforcement des communautés. Ainsi, les populations les plus vulnérables en Inde peuvent exercer leur droit aux soins de santé et contribuer à l'amélioration des services de santé.

RENFORCEMENT COMMUNAUTAIRE ET DROITS EN SANTÉ

En 2025, la WBVHA a organisé 365 sessions pour les autorités locales et les comités communautaires, réunissant 4.108 participants (dont 2.800 femmes). Les thèmes abordés incluaient le climat et la santé, la prévention des mariages d'enfants, les grossesses précoces, la malnutrition et l'accès aux programmes gouvernementaux.

À travers 309 sessions, la WBVHA a sensibilisé 5.225 parents et enseignants à la santé et aux droits sexuels et reproductifs (SRHR), à la prévention des mariages d'enfants et à la protection contre les violences. Pour obtenir des résultats durables, l'implication totale de la commu-

nauté est essentielle. Pour Memisa, cette approche ascendante (bottom-up) est fondamentale.

PRÉVENTION ET PROTECTION

La WBVHA a sensibilisé 169 leaders religieux et contribué activement à la prévention des mariages d'enfants. Grâce à la collaboration entre les communautés, la police et les autorités locales, plusieurs mariages précoces ont pu être évités grâce à la vérification des documents et à des actions de sensibilisation publique.

ACCÈS AUX SOINS ET PROTECTION SOCIALE

Les fonds communautaires de santé, appelés Community Health Funds (CHF), restent un pilier important. Ces fonds sont utilisés pour couvrir des frais médicaux tels que les consultations, les médicaments et le transport. En 2025, 758 fonds communautaires étaient actifs, améliorant l'accès aux soins pour 8.003 familles. Un montant de 18.748 € a permis de couvrir les frais médicaux de 734 personnes.





“

Le fonds communautaire de santé est avant tout destiné aux situations d'urgence. Il permet aux familles de se rendre à l'hôpital au lieu de rester chez elles en pensant : “Je n'ai pas d'argent, donc je n'y vais pas”, malgré la gravité de la situation.



BISWANATH BASU, DIRECTEUR DE WBVHA

ACTION CLIMATIQUE ET ENVIRONNEMENT

La protection de l'environnement a également retenu une attention importante en 2025, notamment à travers des initiatives de gestion des déchets et de recyclage. 246 ménages ont été équipés de poubelles pour le tri des déchets. Nous promovons également la gestion des déchets via la réduction de l'utilisation du plastique et le compostage par vermicompostage.

Memisa et son partenaire WBVHA continuent ainsi de s'engager pour des soins de santé inclusifs et durables au Bengale occidental.



EN SAVOIR PLUS

[Solidarité internationale : Rencontre avec Karel Gyselinck - Memisa](#)

CONFÉRENCE DE HAMBOURG

En 2025, la West Bengal Voluntary Health Association a organisé la conférence « Adolescent Change Makers », au cours de laquelle 87 jeunes ont formulé des recommandations politiques concernant la santé, l'éducation, la protection et le climat, tout en renforçant leur rôle dans la gouvernance de la santé.

Ketaki Das de WBVHA, notre partenaire



BELGIQUE

Santé pour Tous

En Belgique, nous informons, sensibilisons et mobilisons la population autour des inégalités d'accès aux soins de santé dans le monde. Nous rassemblons les personnes et soutenons les volontaires afin qu'ils puissent devenir de véritables acteurs du changement.

En Belgique aussi, nous nous engageons chaque jour pour le droit aux soins de santé, notamment à travers le **parcours d'ambassadeurs** dans le cadre du programme « **Santé pour Tous** », que nous organisons avec **Médecins Sans Vacances** et **Médecins du Monde**. Des bénévoles issus des trois organisations et du secteur des soins se réunissent et unissent leurs forces pour informer et mobiliser leur réseau autour des enjeux de santé mondiale. En collaboration avec Médecins Sans Vacances et Médecins du Monde, nous leur apportons les connaissances et les compétences nécessaires afin de renforcer la **sensibilisation** aux **questions de santé mondiale**.

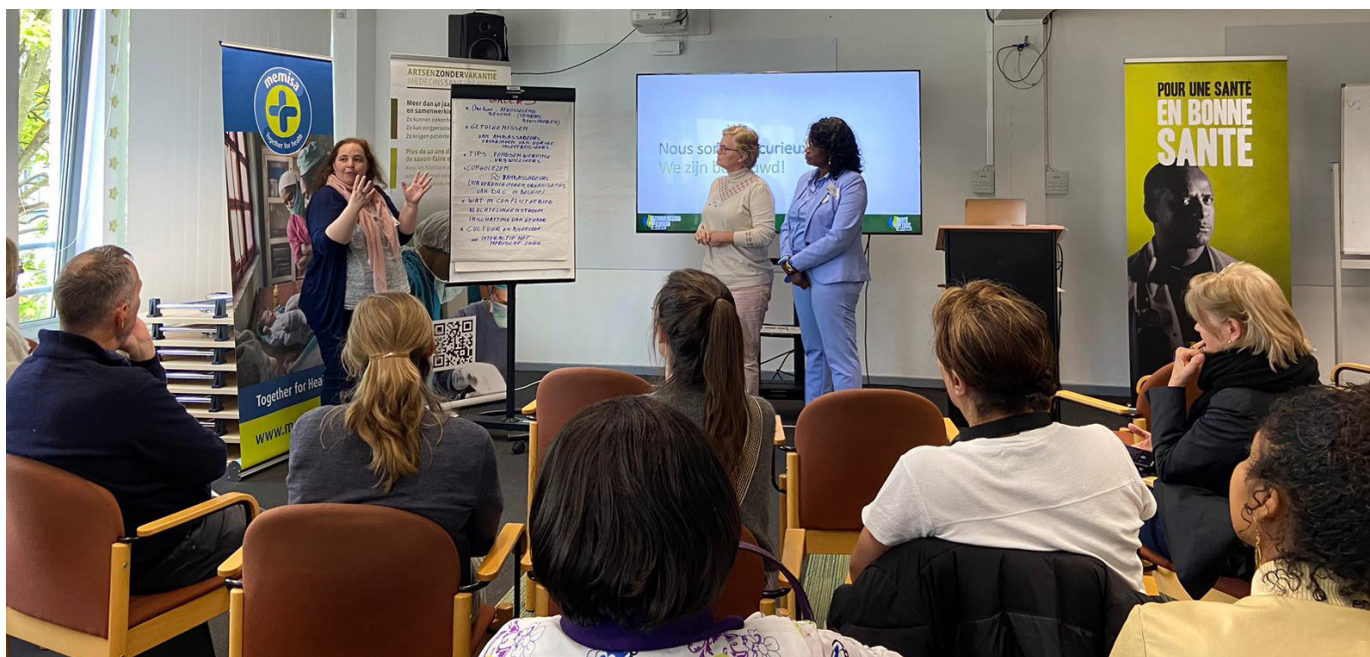
En 2025, nous avons organisé 3 sessions éducatives autour de thèmes tels que l'équité en santé, le droit aux soins dans les zones de conflit et le droit à la santé. Nous continuons à investir dans la **connaissance** et la



“
Memisa aborde les défis avec honnêteté et expertise. Elle travaille réellement en collaboration avec des partenaires locaux - non pas à travers un prisme occidental, mais avec respect pour le contexte. Je trouve cela très précieux.

ELS VAN DUYSE, BÉNÉVOLE DE NOTRE HÔPITAL PARTENAIRE VITAZ SINT-NIKLAAS

sensibilisation, que nous considérons comme le moteur du changement. Ainsi, nous donnons aux personnes les outils pour continuer à **promouvoir l'importance de la solidarité internationale**.



Hôpital pour Hôpital

Il y a plus de vingt ans, Memisa a lancé l'initiative *Hôpital pour Hôpital* (HpH), dans le but de mettre en relation des professionnels de la santé issus d'hôpitaux partenaires belges avec des collègues et des zones de santé en République démocratique du Congo. Au fil des années, ce projet s'est développé en un réseau solide au sein duquel connaissances et expériences sont partagées, et où l'engagement ne cesse de se renforcer. En 2025, nos bénévoles ont été préparés à un voyage d'immersion très attendu, qui a finalement eu lieu début 2026. En raison de l'escalade de la violence dans l'est de la République démocratique du Congo, ce voyage n'a malheureusement pas pu se tenir en 2025. Les voyages d'immersion offrent aux professionnels de la santé engagés l'opportunité de découvrir de près le système de santé dans nos pays partenaires. Ils permettent de mettre en lumière, de manière concrète, tant les défis que les forces des systèmes de santé. Les bénévoles ramènent ensuite leurs enseignements en Belgique et s'engagent activement, au sein de leur propre hôpital et de leur réseau, pour sensibiliser aux inégalités d'accès aux soins de santé dans le monde.

En octobre 2025, nous avons de nouveau organisé notre journée annuelle Hôpital pour Hôpital. À cette occasion, des bénévoles issus de différents hôpitaux solidaires se sont réunis pour réfléchir ensemble à l'avenir du réseau. Face aux nombreux défis liés à un contexte en forte évolution, nous sommes amenés à réévaluer le programme HpH actuel. Cette année encore, nous avons eu l'honneur



Don Pazou, intervenant invité lors de la Journée Hôpital pour Hôpital



d'accueillir Don Pandzou comme intervenant lors de cette journée, où il a partagé ses réflexions sur le rôle des bénévoles dans ce contexte en mutation.

En 2025, nous avons célébré les 20 ans de partenariat avec AZ Sint-Maarten à travers un concert de bienfaisance de Ronny Mosuse. Ce qui avait commencé comme un engagement s'est aujourd'hui transformé en un partenariat durable, fondé sur le respect mutuel, des valeurs partagées et un profond esprit de solidarité. Une étape importante pour ce réseau unique d'hôpitaux engagés, auxquels nous exprimons toute notre gratitude pour leur engagement indispensable.

Memisa intègre des thèmes transversaux

DÉCOLONISATION ET PARTENARIATS ÉQUITABLES

Chez Memisa, les partenariats équitables sont au cœur de tout ce que nous faisons. Nous sommes convaincus qu'un impact durable n'est possible que lorsque la collaboration repose sur le respect mutuel, la confiance et la responsabilité partagée. C'est pourquoi nous accordons une attention constante à la décolonisation, tant au sein de notre organisation que dans notre manière de collaborer, de communiquer et de collecter des fonds.

En 2025, la **Task Force Décolonisation et Partenariats Équitables** a franchi d'importantes étapes. Nous considérons la décolonisation non pas comme un objectif final, mais comme un processus continu d'apprentissage, d'écoute et d'ajustement. Dans ce cadre, nous avons participé activement à des groupes de travail sur cette thématique, organisés par les fédérations d'ONG ngo-federatie, 11.11.11 et ACODEV. Ces moments d'échange ont offert de précieuses occasions de partager des expériences, des réflexions et des outils concrets avec d'autres organisations, tout en continuant à évaluer de manière critique notre propre approche.

Le développement de notre « Partnership Scan » marque une de ces étapes importantes. Grâce à cet outil, nous engageons le dialogue avec nos partenaires afin d'évaluer conjointement notre collaboration. Il favo-



rise un échange ouvert et honnête, permettant d'identifier aussi bien les points forts que les aspects à améliorer, tout en définissant ensemble des pistes de progression.

Par ailleurs, nous avons réalisé, sous l'accompagnement d'un consultant, **une analyse critique des rapports de pouvoir** au sein de nos collaborations avec les organisations partenaires et les collègues de plusieurs pays où nous sommes actifs. En parallèle, au sein de notre siège à Bruxelles, un processus interne de réflexion - également accompagné par un consultant - a été mené au-

tour **des facteurs pouvant influencer les rapports de pouvoir dans les collaborations**, tels que les privilèges (conscients ou inconscients). Ce travail avait pour objectif de renforcer la prise de conscience afin de rendre notre environnement de travail plus inclusif.

Les résultats de ces deux analyses ont été rassemblés dans un **rapport contenant des recommandations concrètes**. Celles-ci constituent un guide important pour rendre nos **partenariats encore plus équitables et durables**.

ÉGALITÉ DES GENRES

En 2018, Memisa a signé la Charte Genre des ONG Belges en confirmant notre engagement à garantir une égalité des genres en santé avec une répartition équitable des ressources et des opportunités entre les sexes, en fonction de leurs besoins spécifiques.

Notre **Task Force Genre** est un groupe de travail inter-départemental qui veille à « **Promouvoir une culture organisationnelle et programmatique où l'égalité de genre est systématiquement intégrée et valorisée** ».

En 2024, la Task Force Genre a révisé la politique Genre (adoptée en 2015) pour l'adapter aux enjeux actuels. Depuis 2025, afin de traduire cette politique révisée en plan d'action opérationnel, elle collabore avec différents départements du siège.

Ses membres ont participé aux groupes de travail thématiques d'ACODEV et de BE-CAUSE HEALTH et aux formations que les fédérations ont proposées sur le thème.

ENVIRONNEMENT

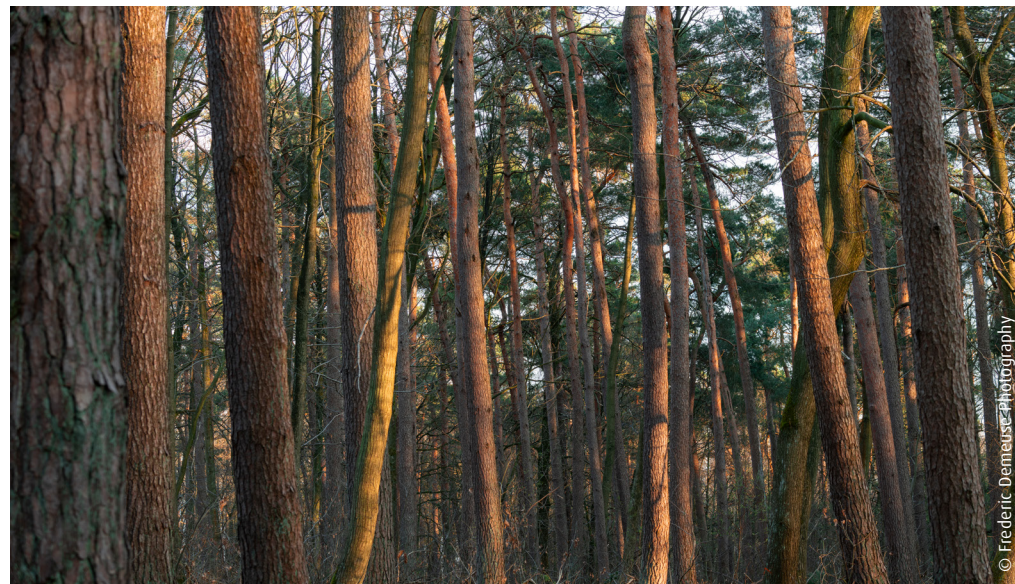
En plus de l'aspect social, l'**aspect environnemental** est devenu un axe transversal important des activités de Memisa. En effet, nous nous engageons pour une durabilité de nos actions, que ce soit en Belgique comme dans les pays dans lesquels Memisa intervient.

C'est pourquoi, tout en essayant de réduire et de compenser au maximum ses émissions, Memisa veille à préserver l'environnement et à lutter pour un monde sain, viable et juste pour les générations actuelles et futures.

Pour compenser les émissions carbone émises par ses activités, Memisa a participé en 2025 au financement du projet de **protection du bois de Chaumont avec Natagora**. Il s'agit d'une surface de 16,5 ha au cœur du Brabant Wallon transformée en une réserve naturelle pour devenir un **sanctuaire pour la biodiversité**.

En effet, Memisa privilégie le financement de projets environnementaux éthiques, par des associations reconnues comme fiables, et prend garde à ne pas financer du greenwashing et certains projets internationaux de reboisement qui engendrent des déplacements de populations, des détournements de fonds ou d'autres impacts localement.

Pour que la prise en compte environnementale soit partagée et appropriée par les équipes et partenaires sur le terrain, des **points focaux pour les thématiques transversales** (environnement et genre) ont été identifiés en Guinée, au Bénin, au Burundi et en RDC.



Travailler ensemble pour plus d'impact

RENCONTRE ENTRE COLLÈGUES

Début 2025, et ce **pour la première fois**, les collègues du siège de Memisa à Bruxelles ont eu le plaisir d'inviter leurs collègues du Sud pour **un atelier commun**.

Ce fut l'occasion de **travailler ensemble** sur la planification des actions de l'année 2025, de présenter et débattre sur les politiques Memisa actualisées ou nouvelles, de réfléchir à des actions concrètes en matière d'intégration du genre et du respect de l'environnement.

TRAVAILLER À 8

En juin 2026, nous remettrons notre proposition de **programme quinquennal** (2027-2031) à la DGD (Etat belge). Et pour la première fois, ce 'nous', ce sont les 8 ONG membres de la **Health Impact Coalition** ! Nous unissons nos forces – et nos ressources – afin d'apporter des solutions durables, inclusives et innovantes. Une action collective qui nous permettra de démultiplier notre impact.

DE NOUVEAUX BUREAUX

Fin de l'été 2026, Memisa déménagera vers ses nouveaux bureaux ! Ils sont seulement à 200 mètres des bureaux actuels mais ils nous apporteront **une plus grande flexibilité** ! Et celle-ci est certainement essentielle lorsque l'on décide de travailler à 8 ONG.



Retrouvez toute l'actualité de Memisa

LE MEMISA INFO

Le Memisa Info vous informe 5x/an sur les difficultés rencontrées sur le terrain quant à l'accès et la qualité des soins de santé et vous explique les thématiques et les projets concrets que Memisa veut mettre en route avec ses partenaires locaux et comment vous, vous pouvez les soutenir.

 **VOIR PLUS**
Nos publications



LES ARTICLES D'ACTUALITÉ

Chaque mois, ce sont environ deux nouveaux articles qui sont publiés sur Memisa.be et qui vous emmènent à la rencontre des populations et des professionnels de la santé dans les pays d'action de Memisa afin d'en apprendre davantage en textes et en images sur les succès et les difficultés qui jalonnent leur quotidien, avec une attention toute particulière pour les mamans et les enfants.

 **VOIR PLUS**
Nos actualités



RÉSEAUX SOCIAUX

Facebook, Instagram, Youtube et LinkedIn



L'E-NEWS-LETTER

Memisa envoie très régulièrement à ces sympathisant·es des informations sur l'évolution d'un chantier par ex. qu'ils ont permis de construire, sur les résultats d'un nouveau dispositif comme par ex. la salle kangourou pour les mamans et leurs bébés prématurés, ...

MEMISA INFO

Février 2026



POUR LA SANTÉ DE CHAQUE ENFANT

Cher·ère <<First Name>> <<Last Name>> ,

En République démocratique du Congo, plus de 7 % des enfants décèdent avant l'âge de cinq ans de maladies pourtant facilement traitables (UNICEF, 2024). Ce sont principalement les enfants vivant dans des régions isolées, comme à Bokongi (Sud-Ubangi), où l'accès à des soins de santé maternelle et infantile de qualité est limité.

Memisa, en collaboration avec ses partenaires, fait la différence dans la lutte contre la mortalité infantile. En renforçant les compétences des prestataires de soins grâce à des formations telles que la PCIME - Prise en charge intégrée des maladies du nouveau-né et de l'enfant - des milliers d'enfants peuvent bénéficier de meilleurs soins.

L'approche PCIME est une méthode reconnue au niveau international. Elle forme les prestataires de soins à évaluer systématiquement les jeunes enfants, à reconnaître plus rapidement les affections graves, à orienter correctement les patients et à impliquer activement les parents dans la prise en charge.

Madame Lydie, cheffe du service de pédiatrie de Bokongi, nous partage: "Avant cette formation, je posais le plus souvent un diagnostic de paludisme. Grâce à la formation, je suis désormais en mesure d'identifier d'autres maladies."

La formation comme levier de changement

Soutenez la formation des prestataires de soins.
Ensemble, donnons à chaque enfant accès à des soins de qualité.



140 €
100 de matériel pour un service de pédiatrie



85 €
Médicaments pour le traitement des enfants pendant une semaine



250 €
Pour la formation d'une infirmière

FAIRE UN DON

Et tout cela, grâce à votre soutien indispensable !

Ce que vous avez lu dans ce rapport annuel n'est possible que grâce à votre soutien. Sans vous, en tant que donateur, bénévole, partenaire ou sympathisant de Memisa, nous n'aurions pas pu réaliser nos projets, menés en étroite collaboration avec nos partenaires. Grâce à votre engagement, des millions de personnes ont eu accès à des soins de santé de qualité. Cette année encore, votre soutien a fait une réelle différence sur le terrain.

Au nom de toute l'équipe de Memisa : merci infiniment pour votre soutien, pour votre confiance, pour votre solidarité et votre engagement. Ensemble, nous continuons à construire un monde dans lequel davantage de personnes ont accès aux soins auxquels elles ont droit.

VOTRE ENGAGEMENT, UN IMPACT DURABLE

Depuis plus de 35 ans, Memisa peut compter sur la solidarité de ses donateurs. Aujourd'hui, de plus en plus de personnes choisissent de **prolonger cet engagement sur le long terme** en incluant une organisation caritative dans leur testament. En Belgique, cette forme de don est en pleine croissance : environ une personne sur dix envisage d'inclure une organisation caritative dans son testament. Parmi les personnes qui donnent déjà activement, ce chiffre atteint même une sur trois.



Pour Memisa, **les legs constituent une source de financement importante**. Un legs permet de continuer, même à l'avenir, à investir dans des systèmes de san-

té solides, dans la formation du personnel de santé et dans l'accès à des soins de qualité pour les plus vulnérables.

TRANSMETTRE SIMPLEMENT ET APRÈS RÉFLEXION

Inclure une organisation caritative dans son testament est plus simple qu'on ne le pense souvent. Vous pouvez choisir de léguer un montant fixe, un pourcentage de votre patrimoine ou un bien spécifique. **En tant qu'ONG reconnue, Memisa bénéficie d'un taux fiscal avantageux**, ce qui permet de consacrer une part plus importante de votre héritage à notre mission.

La législation relative aux legs évolue constamment et diverge en fonction des régions. Il est donc important de bien se faire conseiller par un notaire. Si vous avez des questions juridiques ou pratiques, **nous sommes à votre disposition pour vous accompagner**. Nous pouvons également organiser une visite à domicile avec un conseiller juridique indépendant.

Toute personne qui inclut Memisa dans son testament fait le choix d'un impact durable. Il s'agit d'un engagement qui perdure et qui contribue à des soins de santé accessibles et de qualité pour tous, aujourd'hui et demain.

Souhaitez-vous plus d'informations sur la possibilité d'inclure Memisa dans votre testament ? Consultez notre nouvelle brochure sur les legs : memisa.be/fr/testament

Vous pouvez également demander gratuitement cette brochure ainsi qu'un guide d'information de **Testament.be**. Pour cela, ou pour toute autre question, vous pouvez contacter notre responsable des legs, Thibaut Verhaeghe, au +32 470 28 19 24 ou par e-mail : thibaut.verhaeghe@memisa.be



Finances

BILAN

	2023	2024	2025
TOTAL DES ACTIFS (€)	28.677.537	23.224.263	19.201.546
Actifs immobilisés	472.988	2.331.568	2.290.866
Terrains et bâtiments	387.280	2.254.602	2.189.622
Installations, machines et équipements	24.312	15.475	15.126
Meubles et matériel roulant	17.958	15.288	45.125
Immobilisations financières	43.439	46.203	40.994
Actifs circulants	28.204.549	20.892.695	16.910.679
Montants à recevoir à plus d'un an	11.802.405	6.420.338	1.288.157
Montants à recevoir à moins d'un an	7.273.460	7.127.817	9.738.033
Investissements	263	-	-
Liquidités	9.127.161	7.321.381	5.803.275
Comptes de régularisation	1.260	23.159	81.214
TOTAL DES PASSIFS (€)	28.677.537	23.224.263	19.201.546
Capitaux propres	8.580.592	8.526.151	7.888.051
Capital	4.476.926	4.476.926	4.476.926
Réserves	4.063.666	4.009.225	3.371.125
Provisions	40.000	40.000	40.000
Dettes et comptes de régularisation	20.096.945	14.698.112	11.313.495
Montants payables à moins d'un an	511.564	400.893	406.002
Comptes de régularisation	19.585.381	14.297.219	10.907.493



COMPTE DE RÉSULTAT

	2023	2024	2025
REVENUS (€)			
DONS PRIVÉS	909.893	936.220	883.328
DONS PRIVÉS LIBELLÉS	871.216	470.280	759.317
LEGS	374.585	906.958	282.916
SUBSIDES PROJETS	8.608.343	9.424.306	9.861.418
PROGRAMME DGD	6.586.966	7.038.362	5.294.169
UNION EUROPÉENNE	1.377.573	1.963.085	3.210.965
ENABEL	465.384	201.015	1.042.168
OMS	0	17.916	152.543
11.11.11	118.910	115.023	87.513
WBI	59.511	88.906	74.060
AUTRES SUBSIDES	113.571	104.875	198.417
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	91.171	112.040	74.429
PRODUITS FINANCIERS	33.766	203.003	46.065
TOTAL DES REVENUS	11.002.545	12.157.682	12.105.889
COÛTS (€)			
DÉPARTEMENT PROJETS	9.431.923	9.733.446	10.418.698
RD CONGO	5.948.234	6.516.559	6.971.361
BURUNDI	685.318	931.735	695.947
BÉNIN	620.647	726.039	865.711
GUINÉE	477.434	508.800	816.382
MAURITANIE	1.186.982	564.750	582.342
INDE	224.280	257.915	278.847
BELGIQUE	289.027	227.649	208.108
RÉCOLTE DE FONDS	246.566	112.523	156.795
COMMUNICATION	241.990	184.541	136.497
DÉPENSES GÉNÉRALES HQ	2.329.006	2.074.094	1.806.985
COÛTS FINANCIERS	131.906	107.519	225.016
TOTAL DES COÛTS	12.381.392	12.212.122	12.743.990
RÉSULTAT	-1.378.847	-54.441	-638.100

L'exercice 2025 se clôture avec un résultat négatif de 638.100€. Cette perte est fortement influencée par la prise en charge des différences de change au 31/12/2025 (207.000€). Memisa peut toujours compter sur un bon niveau de financement de ses activités, et sur la stabilité des «Dons et legs » autour des 2 Millions d'€.

En 2025, Memisa a signé de nouveaux contrats de financement avec :

- Enabel au Burundi, Guinée et Mauritanie (3,7 Millions d'€ au total, dont 1 Million utilisé en 2025)
- Malteser / Union Européenne en RD Congo (3,7 Millions d'€ sur 24 mois, dont 1 Million en 2025)

Malgré le résultat négatif en 2025, les fonds propres de l'association (7.848.051€) garantissent la continuité des activités. Nous vous invitons à visiter [la page Transparence](#) de notre site internet pour plus de détails.

Intégrité Memisa

Memisa accorde une grande importance au respect de la charte d'intégrité. C'est pourquoi nous avons élaboré une procédure de plainte claire et accessible. Cela nous permet de traiter les éventuelles plaintes de manière appropriée. En 2025, Memisa a enregistré six plaintes recevables : quatre concernaient des atteintes à l'intégrité financière, tandis que deux relevaient de problématiques d'ordre moral non sexuel. Chaque dossier a fait l'objet d'une analyse approfondie et d'un suivi adapté, dans une logique d'apprentissage organisationnel et d'amélioration continue.

Nous vous invitons à visiter [la page Intégrité](#) de notre site internet pour plus de détails.



www.memisa.be



Memisa
Square de Meeüs 19,
1050 Bruxelles
BE92 3100 9000 0023



Belgique

partenaire du développement



Cofinancé par
l'Union européenne