

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN  
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)**

Naam : **Memisa België**  
Rechtsvorm : Vereniging zonder winstoogmerk  
Adres : Square de Meeus Nr : 19 Bus :  
Postnummer : 1050 Gemeente : Elsene  
Land : België  
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Brussel, Nederlandstalige  
Internetadres :  
E-mailadres :

Ondernemingsnummer

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt

JAARREKENING in  goedgekeurd door de algemene vergadering van

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van  tot

Vorig boekjaar van  tot

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VOL-VZW 6.1, VOL-VZW 6.2.1, VOL-VZW 6.2.2, VOL-VZW 6.2.3, VOL-VZW 6.2.4, VOL-VZW 6.3.4, VOL-VZW 6.3.5, VOL-VZW 6.3.6, VOL-VZW 6.4.1, VOL-VZW 6.4.2, VOL-VZW 6.5.1, VOL-VZW 6.5.2, VOL-VZW 6.5.3, VOL-VZW 6.13, VOL-VZW 6.14, VOL-VZW 6.16

<b>LIJST VAN DE BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN</b>
---

**LIJST VAN DE BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vereniging of stichting

**PHILIPPART Agnès**

Rue du Commerce 2

1000 Brussel

BELGIË

Begin van het mandaat : 2022-06-23

Einde van het mandaat : 2028-06-23

Ondervoorzitter van de raad van bestuur

**CRIEL Bart**

Nationalestraat 155

2000 Antwerpen

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-05-07

Einde van het mandaat : 2026-05-07

Bestuurder

**RENMANS Dimitri**

wijnmaalsesteenweg 272

3020 Herent

BELGIË

Begin van het mandaat : 2023-05-25

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**DE PAEPE Frank**

Chemin des deux maisons 65 36

1200 Sint-Lambrechts-Woluwe

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-05-07

Einde van het mandaat : 2026-05-07

Voorzitter van de Raad van Bestuur

**FLAAM Hélène**

Gobbelsrode 130

3220 Kortrijk-Dutsele

BELGIË

Begin van het mandaat : 2023-05-25

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**SPOTBEEN Marc**

Kloosterstraat 116

1700 Dilbeek

BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-04-29

Einde van het mandaat : 2027-04-29

Bestuurder

**AMPE Pieter**

Sint Pietersaalstraat 61

9000 Gent

BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-04-29

Einde van het mandaat : 2027-04-29

Penningmeester

**Achiel Clybouw, André Clybouw en C°, Bedrijfsrevisoren SRL (B00162)**

0446129922

Oosterveldlaan 246

2610 Wilrijk (Antwerpen)

BELGIË

Begin van het mandaat : 2022-06-23

Einde van het mandaat : 2025-06-23

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

CLYBOUW ARNAUD (A02273)

Oosterveldlaan 246

2610 Wilrijk (Antwerpen)

BELGIË

<b>JAARREKENING</b>
---------------------

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<b><u>472.988</u></b>	<b><u>484.422</u></b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21		
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	<b>429.549</b>	<b>439.419</b>
Terreinen en gebouwen		22	387.280	398.853
Installaties, machines en uitrusting		23	24.312	31.707
Meubilair en rollend materieel		24	17.958	8.859
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4/6.5.1	28	<b>43.439</b>	<b>45.003</b>
Verbonden entiteiten	6.14	280/1		
Deelnemingen in verbonden vennootschappen		280		
Vorderingen		281		
Vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.14	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	43.439	45.003
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	43.439	45.003

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b>28.204.549</b>	<b>39.554.504</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29	<b>11.802.405</b>	<b>17.653.899</b>
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	11.802.405	17.653.899
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>7.273.460</b>	<b>17.761.547</b>
Handelsvorderingen		40		
Overige vorderingen		41	7.273.460	17.761.547
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1/6.6	50/53	<b>263</b>	<b>279</b>
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>9.127.161</b>	<b>4.114.569</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	<b>1.260</b>	<b>24.210</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	<b>28.677.537</b>	<b>40.038.926</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		10/15	<b><u>8.540.592</u></b>	<b><u>9.919.439</u></b>
<b>Fondsen van de vereniging of stichting</b>	6.7	10	<b>4.476.926</b>	<b>4.476.926</b>
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12		
<b>Bestemde fondsen en andere reserves</b>	6.7	13	<b>4.244.725</b>	<b>4.244.725</b>
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)(-)	14	<b>-181.059</b>	<b>1.197.788</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		16	<b><u>40.000</u></b>	
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		160/5	<b>40.000</b>	
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.7	164/5	40.000	
<b>Voorzieningen voor terug te betalen subsidies en legaten en voor schenkingen met terugnemingsrecht</b>	6.7	167		
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168		
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<b><u>20.096.945</u></b>	<b><u>30.119.487</u></b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.8	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>		42/48	<b>511.564</b>	<b>718.519</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	6.8	42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	71.350	159.409
Leveranciers		440/4	71.350	159.409
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.8	45	425.964	543.363
Belastingen		450/3	20.683	113.584
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	405.282	429.779
Overige schulden		48	14.249	15.746
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.8	492/3	<b>19.585.381</b>	<b>29.400.968</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	<b>28.677.537</b>	<b>40.038.926</b>

## RESULTATENREKENING

			Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>				70/76A	<b>10.968.779</b>	<b>19.330.961</b>
Omzet			6.9	70	28.639	31.955
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)			71		
Geproduceerde vaste activa				72		
Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies			6.9	73	10.877.608	19.222.882
Andere bedrijfsopbrengsten				74	62.524	74.715
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten			6.11	76A	9	1.409
				60/66A	<b>12.249.485</b>	<b>19.194.424</b>
<b>Bedrijfskosten</b>				60	3.212.037	11.579.224
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen				600/8	3.212.037	11.579.224
Aankopen				609		
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)			61	918.431	1.000.237
Diensten en diverse goederen			6.9	62	3.896.669	3.772.362
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)			630	23.298	23.411
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa				631/4		
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)		6.9	635/9	40.000	
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)		6.9	640/8	4.159.050	2.819.037
Andere bedrijfskosten				649		
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)			66A		154
Niet-recurrente bedrijfskosten			6.11	9901	<b>-1.280.706</b>	<b>136.537</b>
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>	(+)/(-)					

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	<b>33.766</b>	<b>99.401</b>
Recurrente financiële opbrengsten		75	33.766	99.401
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751		93.887
Andere financiële opbrengsten	6.10	752/9	33.766	5.514
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.11	76B		
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	<b>131.906</b>	<b>94.249</b>
Recurrente financiële kosten	6.10	65	131.906	94.249
Kosten van schulden		650		101
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	651		777
Andere financiële kosten		652/9	131.906	93.371
Niet-recurrente financiële kosten	6.11	66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>	(+)/(-)	9903	<b>-1.378.847</b>	<b>141.688</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b>	(+)/(-)	6.12 67/77		
Belastingen		670/3		
Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen		77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9904	<b>-1.378.847</b>	<b>141.688</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9905	<b>-1.378.847</b>	<b>141.688</b>

## RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	9906	<b>-181.059</b>	<b>1.197.788</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	-1.378.847	141.688
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	1.197.788	1.056.099
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen: fondsen, bestemde fondsen en andere reserves</b>		791		<b>1.134.448</b>
<b>Toevoeging aan de bestemde fondsen en andere reserves</b>		691		<b>1.134.448</b>
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	(14)	<b>-181.059</b>	<b>1.197.788</b>



**TOELICHTING****STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P	XXXXXXXXXX	620.580
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8181		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	620.580	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8241		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321P	XXXXXXXXXX	221.727
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	11.574	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321	233.300	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(22)	<b>387.280</b>	
<b>WAARVAN</b>			
In volle eigendom van de vereniging of stichting	22/91	387.280	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>280.555</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	819	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	158.267	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	<b>123.108</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>248.848</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	8.215	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	158.267	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	<b>98.796</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(23)	<b><u>24.312</u></b>	
<b>WAARVAN</b>			
In volle eigendom van de vereniging of stichting	231	24.312	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>129.113</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	12.609	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	36.768	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	<b>104.953</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>120.254</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	3.509	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	36.768	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	<b>86.995</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(24)	<b><u>17.958</u></b>	
<b>WAARVAN</b>			
In volle eigendom van de vereniging of stichting	241	17.958	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

**ANDERE VENNOOTSCHAPPEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**ANDERE VENNOOTSCHAPPEN - VORDERINGEN**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

Overige mutaties

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8393P		
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8363		
8373		
(+)/(-) 8383		
8393		
8453P		
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8413		
8423		
8433		
(+)/(-) 8443		
8453		
8523P		
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8473		
8483		
8493		
8503		
(+)/(-) 8513		
8523		
8553P		
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
(+)/(-) 8543		
8553		
(284)		
285/8P		
	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>45.003</b>
8583		
8593		
8603		
8613		
(+)/(-) 8623	-1.564	
(+)/(-) 8633		
(285/8)	<b>43.439</b>	
8653		

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)****GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

**Vastrentende effecten**

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51	<b>263</b>	<b>276</b>
8681	263	276
8682		
8683		
52		
8684		
53		<b>3</b>
8686		3
8687		
8688		
8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Boekjaar

**STAAT VAN DE FONDSSEN, BESTEMDE FONDSSEN EN VOORZIENINGEN****FONDSSEN**

Beginvermogen

Permanente financiering

Boekjaar	Vorig boekjaar
4.476.926	4.476.926

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Bedragen

**BESTEMDE FONDSSEN**

Waarderingsregels gekozen om de bestemde bedragen te bepalen (post 13 van de passiva)

**VOORZIENINGEN**

Uitsplitsing van de post 164/5 ("Voorzieningen voor overige risico's en kosten") van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Geschil met de Congolese belastingdienst

Boekjaar
40.000

Uitsplitsing van de post 167 ("Voorzieningen voor terug te betalen subsidies en legaten en voor schenkingen met terugnemingsrecht") van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden

8801

Achtergestelde leningen

8811

Niet-achtergestelde obligatieleningen

8821

Leasingschulden en soortgelijke schulden

8831

Kredietinstellingen

8841

Overige leningen

8851

Handelsschulden

8861

Leveranciers

8871

Te betalen wissels

8881

Vooruitbetalingen op bestellingen

8891

Overige schulden

8901

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

(42)

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden

8802

Achtergestelde leningen

8812

Niet-achtergestelde obligatieleningen

8822

Leasingschulden en soortgelijke schulden

8832

Kredietinstellingen

8842

Overige leningen

8852

Handelsschulden

8862

Leveranciers

8872

Te betalen wissels

8882

Vooruitbetalingen op bestellingen

8892

Overige schulden

8902

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

8912

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden

8803

Achtergestelde leningen

8813

Niet-achtergestelde obligatieleningen

8823

Leasingschulden en soortgelijke schulden

8833

Kredietinstellingen

8843

Overige leningen

8853

Handelsschulden

8863

Leveranciers

8873

Te betalen wissels

8883

Vooruitbetalingen op bestellingen

8893

Overige schulden

8903

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

8913





**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Over te dragen Subsidies

Boekjaar
19.585.381

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****NETTO-OMZET**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies**

Lidgelden

Schenkingen

Legaten

Subsidies

**BEDRIJFSKOSTEN**

Werknemers waarvoor de vereniging of stichting een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
730		
731	1.900.018	2.000.840
732	374.585	698.295
733	8.603.005	16.523.747
9086	34	44
9087	34,4	41,4
9088	52.451	51.458
620	2.304.749	2.038.645
621	580.022	503.004
622		
623	1.011.897	1.230.713
624		

**Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen**

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)

**Waardeverminderingen**

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt

Teruggenomen

Op handelsvorderingen

Geboekt

Teruggenomen

**Voorzieningen voor risico's en kosten**

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

**Andere bedrijfskosten**

Bedrijfsbelastingen en -taksen

Andere

**Uitzendkrachten en ter beschikking van de vereniging of stichting gestelde personen**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de vereniging of stichting

(+)/(-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
635		
9110		
9111		
9112		
9113		
9115	40.000	
9116		
640	11.566	15.895
641/8	4.147.484	2.803.142
9096		
9097		
9098		
617		

**FINANCIËLE RESULTATEN****RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten  
Wisselkoers-en omrekeningsverschillen

5.514

**RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN****Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen**

6501

**Geactiveerde interesten**

6502

**Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

6510

777

Teruggenomen

6511

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de vereniging of stichting bij de verhandeling  
van vorderingen

653

**Vorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen

6560

Bestedingen en terugnemingen

6561

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

betallingsverschillen

89.808

39.314

Beheerskosten

41.589

25.375

## OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76	<b>9</b>	<b>1.409</b>
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	(76A)	<b>9</b>	<b>1.409</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	9	1.409
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	(76B)		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66		<b>154</b>
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	(66A)		<b>154</b>
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)(-) 6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		154
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten	(-) 6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)(-) 6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-) 6691		

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

Codes	Boekjaar
9134	
9135	
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Boekjaar

**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties

- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vereniging of stichting (aftrekbaar)
- Door de vereniging of stichting

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	17.262	15.567
9146	10.045	6.710
9147	588.617	535.439
9148		

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VERENIGING OF STICHTING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ENTITEITEN TE ZIJN, OF ANDERE ENTITEITEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorname voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel****Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders

Aan oud-bestuurders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vereniging of stichting door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vereniging of stichting door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	5.655
95061	2.088
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vereniging of stichting bevoegd zijn: 32903

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

#### WERKNEMERS WAARVOOR DE VERENIGING OF STICHTING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Tijdens het boekjaar</b>				
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	29,8	12,8	17
Deeltijds	1002	6,7	0,8	5,9
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	34,4	13,4	21
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	46.369	22.116	24.253
Deeltijds	1012	6.082	971	5.111
Totaal	1013	52.451	23.087	29.364
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	3.444.827	1.643.033	1.801.794
Deeltijds	1022	451.842	72.137	379.704
Totaal	1023	3.896.669	1.715.170	2.181.498
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033	35.200	9.364	25.836

	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
<b>Tijdens het vorige boekjaar</b>				
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	41,4	17,9	23,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	51.458	19.065	32.393
Personeelskosten	1023	3.772.362	1.397.672	2.374.690
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	34.052	7.677	26.375

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VERENIGING OF STICHTING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b>	105	28	6	32,1
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	26	6	30,1
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	2		2
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen	120	12	1	12,8
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	9		9
hoger niet-universitair onderwijs	1202		1	0,8
universitair onderwijs	1203	3		3
Vrouwen	121	16	5	19,3
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	5	1	5,5
hoger niet-universitair onderwijs	1212	4	3	5,9
universitair onderwijs	1213	7	1	7,9
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	28	5	31,6
Arbeiders	132		1	0,5
Andere	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VERENIGING OF STICHTING GESTELDE PERSONEN**

	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vereniging of stichting gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>		
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	
Kosten voor de vereniging of stichting	152	



**TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR**

**INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vereniging of stichting tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	9	1	9,5
210	5		5
211	4	1	4,5
212			
213			

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfsstoelag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vereniging of stichting

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	11	3	12,8
310	5	1	5,8
311	5	1	5,5
312			
313	1	1	1,5
340			
341			
342	2	1	2,8
343	9	2	10
350			

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5801	8	5811	16
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	1.202	5812	6.801
Nettokosten voor de vereniging of stichting	5803	17.276	5813	69.817
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	8.767	58131	35.641
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	8.638	58132	34.909
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	129	58133	732
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	2
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	324
Nettokosten voor de vereniging of stichting	5823		5833	1.431
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vereniging of stichting	5843		5853	

## WAARDERINGSREGELS

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden geboekt tegen aanschaffingswaarde, inclusief bijkomende kosten.

Volgende lineaire afschrijvingsperiodes worden vastgelegd:

-Gebouwen: 33 jaar

-Onderhoudswerken, installaties, machines en meubilair: 10 jaar

-Computermaterieel: 3 jaar

-Rollend materieel: 5 jaar

Investeringsgoederen aangekocht met programmamiddelen zitten niet verrat in de balans omdat de subsidieverstrekkers verlangen dat deze als

kost geboekt worden in het jaar van aanschaf.

Vorderingen op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar

Deze worden opgenomen aan nominale waarde. Waardeverminderingen worden geboekt indien uit bewijsstukken, briefwisseling enz.

blijkt dat de

vordering verloren of onzeker is.

Geldbeleggingen

Effecten worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op

balansdatum lager is

dan de aanschaffingswaarde. Tegoeden bij financiële instellingen worden gewaardeerd aan nominale waarde.

Liquide middelenDe liquide middelen worden geboekt aan nominale waarde. De rekeningen in vreemde valuta worden bij het afsluiten van het boekjaar

aangepast

aan de officiële slotkoers op balansdatum.

Deviezenverrichtingen en wisselverrichtingen

De omrekening in euro van bezittingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta gebeurt adhv. de gemiddelde wisselkoers van de

voorafgaande maand zoals gepubliceerd door de ECB. Indien geen koers beschikbaar is bij de ECB, wordt de website van Oanda als

referentie

gebruikt.

Omrekeningsverschillen per einde boekjaar

Vorderingen en schulden worden per einde boekjaar omgerekend aan de slotkoers per 31/12, zoals gepubliceerd door de ECB. Indien

niet

beschikbaar wordt er gerefereerd naar de website van Oanda.

Ingeval een positief omrekeningsverschil wordt vastgesteld wordt dit in de overlopende rekeningen van het passief geboekt. Op grond van

het

voorzichtigheidsbeginsel worden deze latente winsten niet in het resultaat genomen. Ingeval van negatieve omrekeningsverschillen

worden deze

ten laste van het resultaat genomen. Bij heropening van de rekeningen in het volgende boekjaar worden deze boekingen tegengeboekt.

Bestemde fondsen

De bestemde fondsen worden gevormd vanuit het positieve resultaat dat de vereniging haalt, en waaraan zij een heel specifieke

bestemming wenst

te geven.

Het bedrag van het bestemd fonds voor sociaal passief werd bepaald als één derde van de loonmassa van het boekjaar van het

personeel

tewerkgesteld in België en in de Democratische Republiek Kongo met uitzondering van de kosten van coöperanten.

De andere bestemde fondsen worden aangewend ter financiering van projecten ingeval de subsidies ontoereikend zijn op basis van een

beslissing

van de raad van bestuur.

Schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar

Deze worden opgenomen aan nominale waarde. De schulden in vreemde valuta zullen bij het afsluiten van het boekjaar aangepast

worden aan de

hand van de officiële slotkoers op balansdatum.

Schenkingen en legaten

Nalatenschappen waarvan de bedragen verzekerd zijn (definitieve afrekening ondertekend door de notaris) worden geboekt, zelfs als de afrekening

nog niet effectief is.

Ze worden opgenomen onder "Legaten" in de winst-en-verliesrekening en onder " Overige vorderingen / Vordering legaat" in de balans.

Nalatenschappen die nog in behandeling zijn bij de notaris en/of waarvoor een element van onzekerheid blijft bestaan (rechtszaken, administratieve

moeilijkheden, enz.) worden echter niet in aanmerking genomen.

Werkingsubsidies toegekend voor meerdere jaren

Subsidies toegekend voor een periode van meerdere jaren met een bedrag hoger dan 1.000.000 €: Voor de boekhoudkundige verwerking

van deze subsidies kan de organisatie ervoor opteren om het "matching principe" te laten overheersen, d.w.z. de uitgaven worden toegerekend aan

de periode waarop de inkomsten betrekking hebben.

Subsidies toegekend voor een periode van meerdere jaren met een bedrag kleiner dan 1.000.000 €:

Voor de boekhoudkundige verwerking van deze subsidies zal IAS 20.12 overheersen, dit betekent dat de opbrengsten worden

toegerekend à rato van de reële uitgaven over het beschouwde boekjaar.

Verandering van de waarderingsregels in 2023:

De methode voor legaten is gewijzigd ten opzichte van het vorige boekjaar door het afschaffen van de regel om bepaalde grote legaten (> € 100.000)

direct in de fondsen van de vereniging op te nemen. Als gevolg van deze wijziging werd een extra bedrag (€340.984,85) opgenomen als inkomsten in

2023.

Lijst van subsidiaire autoriteiten :

Overheidssubsidies BE - DGD Program -6.381.419,15

Subsidies Gemeenten/Gewesten/Provin 59.511,00

Subsidies UEP -1.368.834,68

Subsidies UEG 0,00

Subsidies UEEM -8.738,11

Andere Subsidies -17.265,20

WBI -59.511,00

Subsidies Enabel Burundi 0,00

Subsidies Enabel Maurétanie UEM -465.384,00

Subsidies GEN -205.546,71

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN  
DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**



## MEMISA - België VZW

BE 0435.563.751

("de VZW")

**BEHEERSVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR  
OVER DE JAARREKENING OVER HET PER 31 DECEMBER 2023  
AFGESLOTEN BEGROTINGSJAAR**

Beste leden,

Wij hebben deze Gewone Algemene Vergadering bijeengeroepen, in overeenstemming met de wettelijke, reglementaire en statutaire vereisten, om u verslag uit te brengen over de resultaten van ons beheer tijdens het jaar dat eindigde op 31 december 2023, en om u de jaarrekening voor het jaar dat dan eindigde ter goedkeuring voor te leggen.

### **I. Belangrijke gebeurtenissen in het jaar eindigend op 31 december 2023**

Na 2022 zien we een vermindering van de financiering door de Europese Unie (EU) ten opzichte van de periode 2017 - 2022. Dit is in lijn met de nieuwe politiek van de EU.

Contracten met een belangrijk budget zoals PRODS 1 (22 miljoen euro) en PRODS 2 (12,4 miljoen euro) in DR Congo zijn in de toekomst weinig waarschijnlijk.

Met dit in gedachten heeft de Raad van Bestuur besloten om Bestemde Fondsen te gebruiken om te investeren in een nieuwe strategie van proactief zoeken naar institutionele samenwerkingen en partnerschappen, die in de loop van 2023 en 2024 wordt geïmplementeerd.

De opeenvolgende loonindexeringen sinds 2022 hebben een aanzienlijke impact gehad op de loonmassa van de werknemers op het hoofdkantoor in Brussel, die met 14% is gestegen.

Om hieraan tegemoet te komen heeft DGD voor 2023 en 2024 een aanvullende financiering van 530.110€ toegekend, d.w.z. 258.065€/jaar. Deze financiering moet echter worden toegevoegd aan de financiering van het programma, waarvoor ook een verhoging van de cofinanciering nodig is.

In lijn met haar missie om de gezondheidszorg voor iedereen en overal te verbeteren, heeft Memisa besloten om haar steun aan Sant' Egidio en haar project om de meest kansarmen in België toegang te geven tot gezondheidszorg te verhogen door € 100.000 per jaar toe te kennen over de periode 2023-2025, in plaats van € 50.000 in de voorgaande jaren, en € 80.000 in 2022.



## II. Commentaar op de jaarrekening

Zie hieronder voor commentaar op de belangrijkste balansrubrieken.

### A. Activa

#### 1. **Materiële vaste activa**

We kochten kantoormeubilair ter waarde van €12.608.

Hierdoor kon de beschikbare ruimte op het hoofdkantoor van Memisa beter worden benut.

De afschrijvingen bedroegen €23.297, in overeenstemming met de waarderingsregels.

Er moet worden opgemerkt dat we de buitengebruikstelling van divers materiaal hebben geboekt voor een bedrag van €195 035 (IT-apparatuur en auto's buiten gebruik gesteld tussen 2003 en 2010).

#### 2. **Vorderingen op meer dan één jaar**

Post 29 bevat het deel van de te ontvangen subsidies op meer dan één jaar.

Op 31/12/2023 bedroeg deze post €11.802.404 en bestond uit :

RUBRIQUES	CODE	2022	2023
<b>29. VORDERINGEN OP MEER DAN 1 JAAR</b>		<b>17.653.899,37</b>	<b>11.802.404,52</b>
<b>293 Vorderingen +1 Jaar - Subsidies</b>		<b>17.653.899,37</b>	<b>11.802.404,52</b>
Subsidies à recevoir à LT DGD	293100	17.541.188,37	11.802.404,52
Subsidies à recevoir à LT UE/Enabel Mauritanie	293135	112.711,00	0,00

#### 3. **Vorderingen op ten hoogste één jaar**

##### 3.1. **Handelsvorderingen**

De handelsvorderingenrekening (400.000) wordt gebruikt voor interne herfacturatie van kosten met betrekking tot gefinancierde projecten. In 2023 werden deze herfactureringen en betalingen tijdens het jaar uitgevoerd, wat het "0"-saldo verklaart.

##### 3.2. **Overige vorderingen**

Overige vorderingen dalen van €17.761.547 in 2022 naar €7.273.459 in 2023.

Dit bedrag bestaat voornamelijk uit :

- 6.003.842 van de te ontvangen subsidie van de DGD,
- 729.623 te ontvangen subsidie van de Europese Unie, USE-project in DR Congo.



#### 4. Beschikbare middelen

De beschikbare geldmiddelen bedroegen 9.127.161€ op 31/12/2023, vergeleken met 4.114.568€ op 31/12/2022.

Dit is te danken aan de ontvangst in 2023 van een grote erfenis en de laatste EU financieringssaldi die de thesaurie van Memisa hebben verbeterd.

### B. Verplichtingen

#### 1. Sociaal Fonds

Het eigen vermogen van de vereniging bleef stabiel op 8.540.592€.

We gaan van een overgedragen winst van €1.197.787 in 2022 naar een overgedragen verlies van €181.059 in 2023.

Dit komt door het negatieve resultaat van 2023 van €1.378.847.

De reserves op 31/12/2023 zijn als volgt verdeeld:

13. RESERVES		4.244.725,18
131 Fondsen sociaal passief		562.727,04
<i>Fondsen bestemd voor sociaal passief</i>	131000	562.727,04
132 Bestemde fondsen		3.681.998,14
<i>Bestemd fonds-projecten</i>	132000	134.447,57
<i>Bestemd fonds - eigen inbreng PR</i>	132100	1.547.550,57
<i>Bestemd Fonds - Bankgaranties</i>	132200	1.000.000,00
<i>Bestemd Fonds - Andere Projecten</i>	132300	1.000.000,00

De door de Algemene Vergadering goedgekeurde begroting voor 2023 voorzag in het gebruik van 1,2 miljoen euro aan Bestemde Fondsen om :

- de indexering van salarissen en inflatie te compenseren,
- projecten te cofinancieren,
- te investeren in de nieuwe proactieve onderzoeksstrategie van samenwerkingen en partnerschappen.

#### 2. Handelsschulden

De handelsschulden van €71.350 bestaan voornamelijk uit die van het hoofdkantoor in Brussel.

#### 3. Belasting-, salaris- en socialezekerheidsschulden

Belastingen, salarissen en sociale lasten bedroegen €425.964, waarvan €232.328 betrekking had op de voorziening voor vakantiegeld.

#### 4. Overlopende passiva

De overlopende passiva bedragen €19.585.381 in 2023, vergeleken met €29.400.967 in 2022.



Deze post bestaat voornamelijk uit subsidies waarvoor op 31.12.2023 nog geen betalingsverplichtingen zijn aangegaan en voornamelijk de subsidie DGD 2022-2026 (18 216 969 euro).

## C. Resultatenrekening

### 1. Verkoop en diensten

#### 1.1. Subsidies

De subsidies zijn met 43% gedaald. Ze bedragen €10.877.607 in 2023, vergeleken met €19.222.882 in het vorige begrotingsjaar. De daling is voornamelijk te wijten aan de PRODS2-financiering van de Europese Unie voor de DRC, die in 2022 afliep en in 2022 9,3 miljoen euro vertegenwoordigde.

### 2. Kosten van verkoop en diensten

#### 2.1. Levering en koopwaar

Ter herinnering, in 2022 veranderden we de boekhoudmethode voor uitgaven die rechtstreeks door Memisa gedaan worden voor projecten (exclusief vergoedingen) door gebruik te maken van de :

- 603 000 voor projectuitgaven op het hoofdkantoor in Brussel,
- 604xxx voor uitgaven gedaan in de landen waar de Memisa-kantoren (BAT) actief zijn.

Dit vervangt de 64xxxx-rekeningen die eerder werden gebruikt.

Deze post bedraagt €3.212.037 in 2023 vergeleken met €11.579.223 in 2022.

Dit verschil is voornamelijk te wijten aan het einde van het PRODS 2-project van de EU in Ituri en Kongo Central (DRC).

#### 2.2. Diverse goederen en diensten

Diensten en diverse goederen zijn stabiel ten opzichte van 2022.

#### 2.3. Bezoldiging en sociale lasten

Totale verlonings- en salariskosten zijn 3% hoger dan in 2022

Ze bedragen €3.896.668 in 2023 vergeleken met €3.772.362 in 2022.

Dit is, ondanks de salarisindexering, te wijten aan de vermindering van het aantal personeelsleden in de kantoren in Bunia en Kisantu (DRC) en in Guinée en Burundi.

Dit artikel kan als volgt worden onderverdeeld:

- Expat personeel: 640 000 euro, waarvan 600 000 euro gefinancierd door subsidies.
- Personeel op het hoofdkantoor in Brussel: €2.480.000, waarvan €652.000 gefinancierd met subsidies.
- Lokaal personeel in de landen waar we actief zijn: € 778.000, bijna volledig gefinancierd door subsidies.





Er moet worden opgemerkt dat de loonkosten zijn beïnvloed door twee loonindexaties van 2% in 2023.

#### 2.4. Andere bedrijfskosten

Deze post bedraagt €4.159.050 in 2023.

De belangrijkste onderdelen zijn :

- Uitgaven door Memisa Partners van € 3.975.000, waarvan € 2.400.000 in DR Congo,
- Steun voor het Sant' Egidio-project in België voor € 100.000.

#### 2.5. Financieel resultaat

Het financiële resultaat is in 2023 €100.000 negatief.

In 2022 realiseerden we een meerwaarde van €93.886 op de verkoop van een effectenportefeuille die historisch in het bezit was van Memisa na een legaat.

De financiële kosten bedroegen in 2023 €131.906, waarvan €89.000 aan wisselkoersverschillen en €41.000 aan bankkosten.

Financiële inkomsten kwamen voornamelijk uit termijnbeleggingen voor een bedrag van €26.500.

### D. Winstbestemming

Het nettoverlies voor het jaar was €1.378.847 in 2023.

We stellen u voor om het resultaat toe te wijzen aan ingehouden winsten.

### E. Risico's en onzekerheden

De vereniging is, net als alle andere verenigingen in onze sector, onderhevig aan de risico's en gevaren gelinkt aan de subsidiërende machten en het economische leven in het algemeen.

De vereniging is ook onderhevig aan wisselkoersrisico's.

De Europese regelgeving over de subsidiabiliteit van uitgaven wordt steeds strenger.

Het is niet bekend hoeveel geld de Europese Unie in het algemeen ter beschikking zal stellen en dit bedrag lijkt sterk te dalen.

### F. Informatie over gebeurtenissen na balansdatum

Geen

### G. Zakelijke trends en toekomstperspectieven



Op basis van de huidige kennis is de verwachting voor 2025 dat de financiële enveloppen van de Europese Unie en daarmee de projectactiviteiten van Memisa zullen afnemen. Een herziening van de strategie voor het zoeken naar nieuwe financieringscontracten is geïmplementeerd sinds 2023.

De nieuwe accreditatie van de Belgische Ontwikkelingssamenwerking, die we verwachten te verkrijgen in 2025, geeft ons programmatische financieringsperspectieven voor de komende 10 jaar. Gezien de zeer goede scores en beoordelingen die we van de DGD hebben gekregen voor het huidige programma, en het feit dat de versterking van het gezondheidssysteem zeer hoog op de politieke agenda blijft staan (het centrale thema van het huidige Belgische voorzitterschap van de Raad van de EU), hebben we er alle vertrouwen in dat we kunnen blijven rekenen op substantiële financiering van de DGD.

#### **H. Omstandigheden die van invloed kunnen zijn op de ontwikkeling van de vereniging**

De vermindering van de financiering door de Europese Unie vanaf 2022 betekent dat nieuwe financiering moet worden gezocht om de efficiënte, flexibele en professionele werking van de VZW te garanderen zodat de missie kan worden verwezenlijkt.

Het besluit om te investeren in deze nieuwe strategie voor de jaren 2023/24 is genomen en geïmplementeerd.

Tegelijkertijd zal in 2024 een organisatorische audit worden uitgevoerd die zich richt op thema's als decentralisatie en partnerschap, met name in de DRC, om de reflectie op gang te brengen over de strategie van Memisa voor de toekomst, met bijzondere nadruk op efficiëntie, effectiviteit en duurzaamheid.

Voor het einde van 2024 zal een businessplan voor de vereniging met een realistische strategie worden opgesteld om Memisa in staat te stellen haar missie te vervullen en tegelijkertijd haar financiële duurzaamheid te garanderen.

#### **I. Onderzoek en ontwikkeling**

Hierbij delen wij u mee dat de vereniging het afgelopen boekjaar geen onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten heeft uitgevoerd.

#### **J. Waarderingsregels gehandhaafd op continuïteitsbasis**

Gezien de aanzienlijke hoeveelheid eigen vermogen is er geen continuïteitsprobleem.

#### **K. Bijkantoren**

Niet van toepassing

#### **L. Financiële instrumenten**



Wij bevestigen dat de vereniging tijdens het boekjaar 2023 geen gebruik heeft gemaakt van financiële instrumenten in de zin van artikel 3. 6 §1, 8° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

**M. Benoeming van de Commissaris**

Clybouw Bedrijfsrevisoren werd, met terugwerkende kracht, aangesteld op de Algemene Vergadering van 23/06/2022 om de jaarrekeningen van 2021, 2022 en 2023 te controleren.

**N. Uitzonderlijke diensten verleend door de commissaris**

Geen.

**O. Belangenverstrengeling**

Geen.

**P. Verzoek om goedkeuring van de jaarrekening en kwijting van de bestuurders en de commissaris**

Wij verzoeken u de jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2023 goed te keuren en kwijting te verlenen aan de bestuurders en de bedrijfsrevisor voor de vervulling van hun taak gedurende het jaar eindigend op 31 december 2023.

Gedaan te Brussel, 16 mei 2024.

Wij nodigen u uit om, na het lezen van dit verslag en het verslag van uw bedrijfsrevisor, de resoluties aan te nemen die wij aan uw stemming voorleggen.

Frank De Paepe  
Voorzitter-Bestuurder

Peter Ampe  
Penningmeester

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**



Oosterveldlaan 246  
B-2610 Antwerpen (Wilrijk)  
Tel. 0032(3)443 72 90 • 0032(3)440 41 26  
[audit@clybouw.net](mailto:audit@clybouw.net)  
<https://clybouw.net>

## Memisa België vzw

**Verslag van de commissaris over de  
jaarrekening afgesloten per 31 december 2023**



Oosterveldlaan 246  
B-2610 Antwerpen (Wilrijk)  
Tel. 0032(3)443 72 90 • 0032(3)440 41 26  
audit@clybouw.net  
<https://clybouw.net>

Memisa België VZW  
Square de Meeus 19  
1050 Brussel

## **Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van de vereniging Memisa België VZW over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Memisa België VZW (de "vereniging"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 23 juni 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2023. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Memisa België VZW uitgevoerd gedurende drie boekjaren.

### **Verslag over de jaarrekening**

#### *Oordeel zonder voorbehoud*

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vereniging, die de balans op 31 december 2023 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 28.677.537,32 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 1.378.847,00 EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de vereniging per 31 december 2023, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

### *Basis voor het oordeel zonder voorbehoud*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vereniging de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### *Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid - Subsidiabiliteit van de kosten*

Zonder afbreuk te doen aan het hierboven tot uitdrukking gebracht oordeel, vestigen wij de aandacht op de toelichting VOL-VZW 6.18 bij de jaarrekening, die melding maakt van de geboekte subsidies, berekend op basis van de subsidieregeling. De subsidiabiliteit van de gesubsidieerde kosten dient vandaag nog steeds het voorwerp uit te maken van een bevestiging op grond van de controle van de subsidiërende overheden.

### *Overige aangelegenheden - DGD-rapportering*

In het kader van onze functie als commissaris hebben wij een controle uitgevoerd van alle activiteiten van de NGO en zullen wij in een afzonderlijk verslag de elementen van de besteding van DGD-subsidies die het voorwerp hebben uitgemaakt van een bijzondere aandacht, uitvoering beschrijven.

Onze opdracht bestaat echter niet uit het systematisch onderzoek van de besteding en verantwoording van subsidies, al dan niet met betrekking tot verkiesbaarheidsregels of andere verantwoordingscriteria.

### *Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening*

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vereniging om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.



### *Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening*

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vereniging, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vereniging ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vereniging om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons



commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

### **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

#### *Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan*

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de vereniging.

#### *Verantwoordelijkheden van de commissaris*

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de naleving van bepaalde voorschriften uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### *Aspecten betreffende het jaarverslag*

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:48 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

### *Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid*

Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vereniging.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

### *Andere vermeldingen*

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

Antwerpen, 23 mei 2024

Clybouw Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

**Arnaud  
Clybouw  
(Signature)**  Digitaal ondertekend  
door Arnaud  
Clybouw (Signature)  
Datum: 2024.05.23  
00:12:42 +02'00'

Arnaud Clybouw  
Bestuurder