

Réponse managériale MEMISA	
Pays	Guinée
Programme	Memisa-MSV 2017-2021
Type d'évaluation	Intermédiaire
Commentaires généraux	A lire avec le rapport d'évaluation pour contexte

Priorité pour l'atteinte des résultats (1 = Très prioritaire; 5 = écartée pour l'instant)

droit à la santé	Recommandation 1	Que le projet n'élargisse plus son intervention à d'autres CS pour asseoir pleinement les activités dans les CS appuyés actuellement et le renforcement d'activités prioritaires que sont la santé maternelle (CPN, accouchements, PF) et la prise en charge du VIH/Sida			
	Réponse Manageriale	Recommandation acceptée et jugée prioritaire			
	Action(s) clés	Délais	Responsable	Suivi	
				Statut	
				Commentaires	
	1.1. Définir une stratégie d'appui / accompagnement de COMEC GUI pour l'approvisionnement en médicament de santé mentale et les supervisions	2020 - 2021	COMEC - GUI		COMEC-GUI sera responsable du suivi des activités et de la dotation en médicament SM des MGC formés
	1.2. Formation ou stage pratique des Agents CPN en accouchement, PF, et la PEC du VIH / SIDA (PTME)	2020	FMG-MEMISA		Améliorer la qualité de PEC communautaire VIH/Sida
	1.3. Formation des ASC sur le VIH (Education Information Communication)	2020	FMG-MEMISA		Elaborer les TDR de la formation et le chronogramme avec le CSA de Hafia Minière (profiter de l'expérience des projets Fonds Mondial ou de FEVE)
	1.4. Organiser des supervisions conjointes cadres des DPS et de la Coordination du projet pour une meilleure appropriation des indicateurs	2020 - 2021	FMG-MEMISA		L'objectif de l'action est l'appropriation des indicateurs du projet par les DPS et leur intégration dans le processus de monitoring
	1.5. Electrification et adduction en eau du CS de Télimélé	2020	FMG-MEMISA		Favoriser les accouchements nocturnes et professionnellement assistés
1.6. Electrification de la Maternité de Timbo	2020	FMG-MEMISA		Favoriser les accouchements nocturnes et professionnellement assistés	
1.7. Faire fonctionner le Frigo et approvisionnement en vaccins au CSA de Tata 1	2020	FMG-MEMISA		Relancer le PEV et CPN du CSA Tata (PTME)	
1.8. Appuyer les stratégies communautaires de sensibilisation et d'orientation des femmes enceintes	2020 - 2021	CS partenaires		Achat des sceaux et savon pour encourager les femmes enceintes à respecter les 4 CPN au niveau du CS	
Peinture du CSA Hafia minière	2020	FMG-MEMISA		Utiliser les fonds Laura (donatrice de FMG)	
Equipement de la salle de naissance du CSA Hafia minière	2020	FMG-MEMISA		Utiliser les fonds du concert	

1

	Que le projet concentre son intervention sur « un appui plus global » du dispositif actuel de l'offre et de la demande de soins. Une telle option suppose que tous les CS développent un paquet d'activités plus complet avec appui aux activités prioritaires que sont :			1
	<p>a. L'organisation des soins au niveau des CS</p> <p>b. Le développement d'une supervision plus intégrée</p> <p>c. Le développement de stratégies permettant de mieux intégrer la santé mentale dans une approche plus systémique</p> <p>d. La construction d'une dynamique communautaire plus forte sur la santé mentale mais aussi pour la santé maternelle, la vaccination, etc. notamment au travers des organisations de femmes.</p> <p><i>En effet, le niveau de développement des CS (associatifs et publics) est relativement différent et offre des opportunités différentes dans la « mise en fonction » du dispositif actuel d'appui à l'offre. Il faudrait que tous les CS soutenus atteignent un meilleur profil de performance, basé sur des indicateurs spécifiques, permettant d'atteindre des résultats « plus visibles » pour les deux années qui restent.</i></p>			
Recommandation 2	Recommandation acceptée et jugée prioritaire			
Réponse Manageriale	Recommandation acceptée et jugée prioritaire			
Action(s) clés	Délais	Responsable	Suivi	
			Statut	Commentaires
2.1. Plaidoyer auprès des Responsables de structures pour l'organisation des soins de santé dans les CS partenaires	2020 - 2021	FMG-MEMISA		Reorganiser les primes accordées au CS en faveur des personnes en charge des volets VIH et SM
2.2. Plaidoyer auprès des DPS pour inclure les indicateurs du projet dans le processus de monitoring	2020 - 2021	FMG-MEMISA		L'objectif de l'action est l'appropriation des indicateurs du projet par les DPS et leur intégration dans le processus de monitoring
2.3. Formation continue en santé mentale des personnels de santé, des districts sanitaires et de PEC des malades mentaux	2020 - 2021	FMG -MEMISA		Regroupe les mission de Dr Dewez et les missions formatives locales dans le cadre turn-over et de conserver le vivier du personnel qui font le PEC
2.4. Accompagner les initiatives communautaires de mise en place des associations des amis et parents des malades mentaux	2020 - 2021	FMG-MEMISA		Concertation des acteurs avec l'ACS, Appuyer les réunions des acteurs
2.5. Appuyer les stratégies communautaires de sensibilisation et d'orientation des femmes enceintes	2020 - 2021	ASC		Doter de sceaux et savon les femmes qui accouchent dans les CS avec les 4CPN
Recommandation 3	Que le projet définisse mieux les stratégies d'accessibilité financière aux services de santé. Il est effet nécessaire à ce stade du programme de prendre une décision claire sur la suite à donner au fond d'équité. Soit on assure une consolidation de l'expérience actuelle en travaillant sur la capitalisation des résultats du fond d'indigence à Téliélé, soit on supprime cet appui pilote et le projet réoriente les subsides par exemple sur la prise en charge ponctuelle et spécifique de personnes indigentes et en précarité (ce qui se fait actuellement à Conakry et qui pourrait être étendu à d'autres régions).			2
Réponse Manageriale	Recommandation acceptée et jugée prioritaire			
Action(s) clés	Délais	Responsable	Suivi	
			Statut	Commentaires

3.1. Organiser un atelier de concertation sur l'expérience du fonds des indigents de la Mutuelle Préfectorale de Téliélé	2020	ESSENTIEL		Recueillir les infos sur le processus de gestion du FE et capitaliser les acquis
3.2. Capitalisation des acquis	2020 -2021	FMG - MEMISA		Documenter et publier les bonnes pratiques capitalisées
3.3. Prise en charge ponctuelles et spécifiques des personnes exclues des soins	2020 - 2021	FMG - MEMISA		Faire recours au FE (Consultation et Suivi)

Recommandation 4	Que le projet redéfinisse ses indicateurs de suivi et d'évaluation, de manière plus adaptée aux activités de ses partenaires et des structures soutenues. Cela passerait par la mise en place de tableaux de bord globaux et intégrés au sein des structures de santé et qui seraient accompagnés par les DPS et l'équipe de coordination lors de supervisions conjointes. Cela nécessite au préalable l'intégration des activités de santé mentale dans la supervision « de base » des DPS.				1
Réponse Manageriale	Recommandation acceptée et jugée prioritaire				
Action(s) clés	Délais	Responsable	Suivi		
			Statut	Commentaires	
4.1. Certains indicateurs ont été revus suivant le contexte guinéen	2020 - 2021	FMG - MEMISA		Le contexte guinéen ne permettait pas de renseigner les indicateurs tels que définis par le programme MEMISA (comme les indicateurs de santé mentale sont définis en fonction du programme de santé mentale en Guinée)	
4.2. Plaidoyer auprès des DPS pour inclure les indicateurs du projet dans le processus de monitoring	2020 - 2021	FMG - MEMISA / DPS		L'objectif de l'action est l'appropriation des indicateurs du projet par les DPS et leur intégration dans le processus de monitoring	

Recommandation 5	Que tous les volets de renforcement des capacités (toutes les formations) aussi bien pour les équipes FMG, DPS, CS, plates-formes de médecins ou mutualistes, puissent avoir un cadre commun de référence (pédagogique et d'évaluation des capacités). Les trajets de renforcement des capacités du Bénin pourraient être transposés et permettre une meilleure structuration de toutes les formations.				3
Réponse Manageriale	Recommandation acceptée et jugée prioritaire				
Action(s) clés	Délais	Responsable	Suivi		
			Statut	Commentaires	
5.1. Organiser des échanges sud – sud des projets (Guinée, RDC, Benin et Mauritanie) appuyés par l'ONG MEMISA	2020	MEMISA		Echanges d'expériences entre les projets bénéficiant de l'appui de Memisa	

Recommandation 6	Que le volet capitalisation du projet soit pleinement mis en place pour permettre de documenter les activités, mener des recherches-actions et rendre plus visibles certains résultats. Un accompagnement scientifique pourrait être envisagé pour stimuler cet axe et centrer les actions autour de thématiques précises (indicateurs de suivi entre autres). Il faudrait aussi se concentrer davantage sur les processus de capitalisation des initiatives réussies (en santé mentale et dans le domaine de la participation communautaire) pour en tirer les extrants.				2
Réponse Manageriale	Recommandation acceptée et jugée prioritaire				

Action(s) clés	Délais	Responsable	Suivi	
			Statut	Commentaires
6.1. Renforcer le volet documentation / capitalisation par une personne ressource externe et un Comité de Validation qui puisse accompagner la dynamique de rédaction.	2020	MEMISA		Accompagnement du Volet capitalisation pour la finalisation des recherches effectuées / Mission Elies
6.2. Organiser des rencontres de partage d'expériences autour des résultats du projet avec les structures de santé et les OSC partenaires	2020	FMG - MEMISA / Partenaires		Documenter et publier les bonnes pratiques capitalisées
6.3. Documentation et capitalisation des bonnes expériences	2020 - 2021	FMG - MEMISA		Documenter et publier les bonnes pratiques capitalisées
Recommandation 7	Que le Programme favorise des échanges d'expériences entre composantes du projet et initiatives nationales. Cela passerait par des visites de terrain (sur les mutuelles, les plates-formes de professionnels, entre les CS, etc.) pour favoriser l'échange et le transfert d'expériences.			
Réponse Manageriale	Recommandation acceptée et jugée prioritaire			
Action(s) clés	Délais	Responsable	Suivi	
			Statut	Commentaires
7.1. Organiser des rencontres de partage d'expériences autour des résultats du projet avec les structures de santé et les OSC partenaires	2020	FMG - MEMISA / Partenaires		Partage d'expériences entre les OSC partenaires et encourager les synergies entre acteurs
7.2. Documentation et capitalisation des bonnes expériences	2020 - 2021	FMG - MEMISA		Partage d'expériences entre les OSC partenaires et encourager les synergies entre acteurs
Recommandation 8	Que le renforcement des partenariats passe par l'organisation d'un atelier régional des projets d'Afrique de l'Ouest (et de RDC et Mauritanie) pour échanger sur les acquis dans les différents contextes d'intervention de Memisa. FMG amènerait ses expériences en santé mentale et dans la médicalisation des CS, les autres contextes feraient de même pour leurs spécificités (mutuelles, Trajet de renforcement des capacités, appui aux hôpitaux, renforcement communautaire, etc.).			
Réponse Manageriale	Recommandation acceptée et jugée prioritaire			
Action(s) clés	Délais	Responsable	Suivi	
			Statut	Commentaires
8.1. Organiser des échanges sud – sud des projets (Guinée, RDC, Benin et Mauritanie) appuyés par l'ONG MEMISA	2020-2021	MEMISA		Echanges d'expériences entre les projets bénéficiant de l'appui de Memisa
Recommandation 9	Que le projet favorise plus les synergies entre les plates-formes associatives soutenues : entre le Collègue des médecins communautaires privés et l'ACS ; entre PPSOGUI et le projet pilote du fond d'équité à Téliélé ; entre les CS publics et les CS associatifs ; etc. Il faudrait aussi que FMG favorise les liens entre différentes composantes de ses différents programmes qu'ils gèrent (ex. mettre en lien le Collègue des médecins communautaires avec les enseignants du département de médecine générale de l'ULB qui appuie le Master de médecine de famille, etc.).			

2

3

2

Réponse Manageriale		Recommandation acceptée et jugée prioritaire			
Action(s) clés	Délais	Responsable	Suivi		
			Statut	Commentaires	
9.1 Organiser un cadre de concertation commun avec les OSC partenaires COMEC-GUI et ACS	2020 - 2021	OSC Partenaires		Partage d'expériences entre les OSC partenaires et encourager les synergie entre acteurs de la santé	
9.2 Organiser un cadre de concertation commun avec les OSC partenaires PPSOGUI et Mutuelle	2020 - 2021	OSC Partenaires		Partage d'expériences entre les OSC partenaires et encourager les synergie entre acteurs de la protection sociale	
Recommandation 10					
Réponse Manageriale		Que Memisa fasse mieux ressortir son expertise technique (et de chacun de ses partenaires) et que son appui soit plus « transversal » aux différents projets. Si le Programme appuie le Plan d'actions de FMG (et de ses partenaires), l'ONG Memisa doit plus amener ses expertises et expériences et montrer la plus-value du partenariat pour le projet en Guinée, en dehors de l'appui technique reconnu et nécessaire Du Dr Dewez.			
Réponse Manageriale		Recommandation acceptée et jugée prioritaire			
Action(s) clés	Délais	Responsable	Suivi		
			Statut	Commentaires	
10.1 Renforcer les échanges nord-sud	2020-2021	MEMISA		Echanges d'expériences entre les projets bénéficiant de l'appui de Memisa	